



מכרז פומבי 01/2026

הזמנה להציע הצעות

להרשם ברשימת יועצים שונים למתן שירותי תכנון

וייעוץ עבור איגוד ערים אשכול רשויות המפרץ

ורשויות האשכול

תשובות לשאלות הבהרה

ודחיית מועד אחרון להגשת הצעות

11 במרץ 2026

מסמך זה הינו חלק בלתי נפרד ממכרז פומבי מס' 01/2026
 להזמנה לקבלת הצעות למתן שירותי תכנון, ויעוץ
 עבור איגוד ערים אשכול רשויות המפרץ ורשויות האשכול
 המציעים יצרפו מסמך זה להצעתם כאשר הוא חתום על ידם

הבהרות כלליות:

1. **דחיית המועד האחרון להגשת הצעות** – המועד האחרון להגשת הצעות נדחה ל-26.03.2026 בשעה 14:00.
2. מובהר בזאת, כי המציעים לא נדרשים לחתום על מסמך ב' ונספחיו. אלו יחתמו במסגרת התקשרות לעבודה מסוימת.
3. ההגשה מתבצעת במערכת "מאגרים" – https://maagarim.city/hamifrats/public_tender/194
4. תחומים נוספים אליהם ניתן להגיש הצעות (מצ"ב נוסח נספח א-2 מעודכן):
 - 4.1 סעיף 1.16 – יעוץ לתכנון תשתיות לאומיות.
 - 4.2 סעיף 1.17 – מנהלי פרויקטים בתחום תשתיות לאומיות.
 - 4.3 סעיף 9.13 – יועץ לקשרי ממשל.
 - 4.4 סעיף 9.14 – יעוץ מיתוג רשויות.
 - 4.5 סעיף 9.15 – הפקת כנסים.
 - 4.6 סעיף 9.16 – יועצים לשותפות ציבורית פרטית (PPP).
 - 4.7 סעיף 10.1 – יעוץ משפטי עם התמחות ברגולציית סחר בינלאומי.
5. למעט הבהרות אלה ומענה לשאלות שלהלן – יתר תנאי המכרז – ללא שינוי.

#	סעיף	עמוד	שאלה	תשובה
1		32	מסמך ג' – האם מתייחס אך ורק לשירותי תכנון ויעוץ? האם יועצים אחרים נדרשים לחתום על המסמך? אם כן, מה מהות חתימת הקבלן?	החוזה מתייחס לזכות של הזוכים להתקשר עם רשויות האשכול, ולכן יש לחתום עליו, ולצרפו להצעה.
2		39	האם יש כבר לחתום על החוזה בנספח ב'? אם כן, האם צריך למלא את כל הנספחים? בהערות כתבתם שאת לפחות חלק מהנספחים לא צריך למלא בשלב זה.	אין חובה לחתום על חוזה זה ונספחיו. החוזה והנספחים יחתמו במסגרת התקשרות לעבודה מסוימת.
3	6.6-6.7	10	האם אפשר יהיה להעלות את מסמכי האישור על הניסיון המקצועי בנפרד ממסמך המכרז? בנספח א-8 אין ממש מקום להעלות כל המסמכים הנדרשים.	אפשר לצרף מסמכים נוספים התומכים בניסיון המציע.

4	15.4	17	הסעיף מתייחס לקיום עוסק מורשה, חלק מהיועצים הם עוסק זעיר. האם אפשר לחתום ללא התייחסות לסעיף זה?	מי שהינו "עוסק זעיר" ימחק סעיף זה מההצהרה.
5	מערכת מקוונת	2	במערכת המקוונת מבקש שנוזן הצעת מחיר "יש להזין מחיר ליחידת מידה אחת בלבד, מחיר הצעה (לפני מע"מ). לפי מסמכי המכרז הוא נועד עבור ביצוע פניה ותיחור ליועצים. איזו הצעת מחיר נדרש לתת בשלב זה במערכת מקוונת?	מכיוון שאין במכרז דרישה להצעת מחיר – יש לדלג על שלב זה במילוי הצעה במערכת המקוונת.
6		2	בחודש נובמבר 25 פורסם מכרז זהה למכרז הנ"ל - מכרז 21/2025. האם המכרז 1/2026 מחליף את המכרז המקורי? יועצים שהגישו את עצמם במכרז 21/2025 צריכים להגיש מחדש גם את המכרז הנוכחי?	מכרז זה מוסיף זוכים לרשימת הזוכים במכרז שפורסם בנובמבר 2025. יועצים שזכו במכרז הקודם אינם נדרשים להגיש הצעה במסגרת מכרז זה.
7			בשלב זה רק נירשמים ללא צורך במילוי כל הטפסים והחוזים נכון?	אין צורך לחתום ולמלא את מסמך ב' ונספחיו.
8	6	9	יחידות המידה – בהצעת המחיר (לאחר זכייה) במערכת מאגרים גם נדרש למלא סכום כספי, אודה להבהרה.	ראו תשובה לשאלה 5.
9	תנאי סף להשתתפות במכרז		במכרז מופיע שצריך לשלוח מסמכים שמעידים על התקשרויות וניסיון מה-5 שנים האחרונות. כל הפעילות הרלוונטית למכרז נעשתה במקרה שלי תמיד כשכירה. אילו מסמכים ניתן להגיש או מה האלטרנטיבה מבחינת אסמכתאות לשיתוף?	ועדת המכרזים תבחן כל מסמך התומך בניסיון המציע.
10	נספח ב-3 להסכם דרישות הביטוח	54	לאחר בדיקה מול חברות ביטוח לא קיים ביטוח בעבור התחומים הבאים: ייעוץ אסטרטגי, תקשורות ודיגיטל על מנת לבטח נדרשות תעודות רשמיות מטעם גופים המוסמכים לכך וזה לא קיים בעבור תחומים אלה. כיצד אם כך ניתן לעמוד בתנאי המכרז בעוד לא ניתן להמציא ביטוח מהסוג שאתם מבקשים?	דרישות הביטוח הן לדוגמא. במועד פניה לקבלת הצעות יצורף אישור קיום ביטוחים המתאים לעבודה המבוקשת.
11	3.1	4	בסעיף 3 הנכם מפרטים את רשימת הנושאים לרישום. הרינו להביא לתשומת לבכם כי נושא 3.1.1.1 (ניהול ופיקוח על פרויקטים) כבר כולל בתוכו גם את נושא 3.1.1.14 (מנהלי פרויקטים) וגם את נושא 3.1.1.15 (מפקחים). לפיכך מבוקש להבהיר כי הנרשמים לנושא 3.1.1.1 הרשמתם	המציעים רשאים להירשם באותה הצעה למספר תחומים שונים.

	תירשם אוטומטית גם בנושאים 3.1.1.14 ו-3.1.1.15. בהתאמה מבוקש להבהיר גם בעבור סעיפים 1.1+1.14+1.15 בנספח א-2.			
נכון.	נספח הביטוחים: מבוקש להבהיר כי נספח זה יידרש למילוי וחתימה רק לאחר זכייה בנוהל הצעת מחיר וחתימת חוזה.		נספח ב-3	12
נכון	מבוקש להבהיר כי נספח זה יידרש למילוי וחתימה רק לאחר זכייה בנוהל הצעת מחיר וחתימת חוזה.	56	נספח ב-4	13
נכון	מבוקש להבהיר כי נספח זה יידרש למילוי וחתימה רק לאחר זכייה בנוהל הצעת מחיר וחתימת חוזה.		נספח ב-5	14
לא רלוונטי בשלב זה.	מה גובה הביטוח ליועץ תיירותי.	55	נספח ב-3 להסכם	15
רק על מסמך ג'.	מסמך ג' (הסכם) ומסמך ב' (חוזה) - האם יש צורך לחתום עליהם בשלב זה או רק חתימת של ראשי תיבות בתחתית כל עמוד?	11	7 - מסמכי המכרז	16
או בתחתית כל עמוד ר.ת. או חתימה, ובסוף כל מסמך (להבדיל מעמוד) חתימה מלאה.	לא ברור מהניסוח היכן צריך לחתום חתימה מלאה והיכן רק בראשי תיבות?	12	9.7	17
כן, ובלבד שיהיה בצבע כחול.	בהוראה נכתב כי יש למלא את הטפסים בדיו כחול. האם ישנה אפשרות למלא את הטפסים במילוי ממוחשב - ואז הטקסט של שורות המילוי מופיע באותיות דפוס ממוחשבות, ולא בכתב יד?	12	9.8	18
באופן מקוון, לתיבת המכרזים המקוונת של האשכול – https://maagarim.city/h/amifrats/public_tender/194	איך להגיש המכרז במערכת או במשרדי האשכול בתיבת מכרזים??	12	9.3	19
הכוונה ההצעה להכילל במאגר.	האם יש למלא ההצעה ולאיזה עבודה האם להתייחס רק לכתבת מכרזים??	32	הצעת היועץ	20
איך תחום "עיצוב פנים" במכרז. ראו תשובה 11	תחת פרק "אדריכלות" האם נכללים גם עבודות עיצוב פנים? מה ההבדל בין אדריכלות ערים למתכנני ערים?	5	3.1.3	21

22	6	9	במידה ומדובר במשרד אדריכלים (חברה בע"מ). הכוונה לרשום תחת שם המציע את שם החברה?	הכוונה לרשום את שם האדריכל שייתן את השירות בפועל.
23	8.7	42	מה יכול להיחשב להפרת חוזה על ידי היועץ?	תלוי בעבודה הספציפית.
24	14.3	47	האם החתימה של הזוכה במכרז + עורך דינו << בנספח החוזה בלבד >> צריכה להתבצע לאחר הזכייה?	רק בהתקשרות לעבודה מסוימת.
25	00	0	מאחר ומדובר בבקשה להיכלל במאגר מתכננים ולהיכלל במכרז מסגרת – מה לרשום בסעיף התחמור האוטומטי של המע' המקוונת?	ראו תשובה לשאלה 5
26	9.7	12	נבקש הבהרה כי לא נדרשת הגשת הצעת מחיר במסגרת הגשת ההצעה למכרז, וכי מדובר בשלב הקמת מאגר בלבד (בסעיף מצוין כי יש לצרף את "כתב המחירים").	נכון. "כתב המחירים" נמחק מסעיף.
27	9.3	12	ככל שההבהרה הנ"ל מאושרת, נבקש הנחיה כיצד יש למלא את שדה הצעת המציע בטופס המקוון במערכת הגשת המכרזים.	ראו תשובה לשאלה 5
28	10	12	נבקש הבהרה בדבר אופן בחירת הזוכים במכרז (קרי, היועצים הרשומים למאגר): האם כל מציע שעומד בתנאי הסף לתחום אליו הגיש בקשה להרשם, יצורף למאגר באותו התחום, או שתאושר כמות מוגבלת של יועצים בכל תחום רישום (ובמקרה זה – ע"ב אילו אמות מידה תתקבל ההחלטה בדבר היועצים שיצורפו למאגר).	המציעים מופנים להוראות סעיף 4 בעמוד 8.
29	0	19	נבקש הנחיות בדבר דרישות לגבי אופן הגשת הצעה למס' תחומי רישום.	מסמנים את כלל הקוביות (הסעיפים) הרלוונטיים בנספח א-2.
30	6	9	אצל מציע מאוגד – האם ניתן להציג יותר מנותן שירות בפועל אחד? ככל שניתן, נבקש הנחיות לאופן הגשת הצעה הכוללת מס' נותני שירותים.	כן. יש להגיש הצעה עבור כל נותן שירותים בנפרד.
31	0	55	מה גבול האחריות המקצועית הנדרש לתחומי ייעוץ שלא מופיעים ברשימה שבעמוד 55?	לא רלוונטי בשלב זה.
32	5.1	34	נבקשכם להפחית את דמי הטיפול ל- 2% + מע"מ	אין שינוי בהוראות המכרז.
33	5.2	34	נבקשכם לתקן את מניין הימים ל- 7 ימי עסקים או 14 ימים.	אין שינוי בהוראות המכרז.
34	7.1	42	נבקשכם להוסיף בסיפת הסעיף כי לתמורה יתווספו הפרשי הצמדה למדד המחירים לצרכן וכן מע"מ כדיון.	אין שינוי בהוראות המכרז. התמורה ואופן הצמדתה, ככל ותהיה, ירשמו בפניה

לקבלת הצעה לעבודה מסוימת.				
אין שינוי בהוראות המכרז. התמורה תרשם בפניה לקבלת הצעה לעבודה מסוימת.	נבקשכם להוסיף בסיפת הסעיף את המילים: "זאת בכפוף לתשלום תמורה בגין החפיפה".	42	8.5	35
הבקשה מתקבלת חלקית – תקופת הביטול תהיה בתוך 30 ימים.	נבקשכם להאריך את מניין הימים לביטול ההליכים ל- 60 ימים.	42	8.7	36
אין שינוי בהוראות המכרז.	נבקשכם לתקן את מניין הימים ל- 15 ימי עסקים.	42	8.8	37
אין שינוי בהוראות המכרז.	נבקשכם להבהיר כי דרישת המזמין תהיה במכתב מנומק.	43	9.6	38
אין שינוי בהוראות המכרז.	נבקשכם להבהיר כי אחריותו של היועץ תהיה לפי דין.	44	11.2	39
אין שינוי בהוראות המכרז.	נבקשכם להבהיר כי אחריותו של היועץ תהיה לפי דין	44	11.3	40
הבקשה לא עולה ממסכי המכרז.	נבקשכם להוסיף התחייבות לפיה המזמין לא יתפשר ללא קבלת הסכמתו של היועץ מראש ובכתב.	44	11.6	41
לא.	האם אני יכולה להחתים את הרואה חשבון גם על הסעיפים של חתימת עו"ד (לדוגמה- דף - 15, 18)	15	חתימת עורך-דין	42

נספח א-2 (מעודכן 12/03/2026)

המהווה חלק בלתי נפרד ממכרז פומבי 01/2026

רשימת התחומים בהם מוגשת ההצעה

המציעים רשאים להגיש הצעה

ליועץ במספר תחומים

הצעתנו מתייחסת לתחומים שלהלן (יש ✓ לסמן בריבוע לפרק בו בהן מוגשת ההצעה):

1. הנדסה והחזקה:

- 1.1. ניהול ופיקוח על פרויקטים הנדסיים.
- 1.2. ייעוץ מיזוג אויר
- 1.3. ייעוץ חשמל
- 1.4. תכנון מערכות סולריות
- 1.5. ייעוץ אקוסטיקה
- 1.6. ייעוץ מעליות
- 1.7. ייעוץ קונסטרוקציה
- 1.8. ייעוץ אנרגיה
- 1.9. ייעוץ בטיחות
- 1.10. ייעוץ ביוב, מים וניקוז
- 1.11. ייעוץ נגישות
- 1.12. ייעוץ תאורה
- 1.13. ייעוץ תשתיות
- 1.14. מנהלי פרויקטים
- 1.15. מפקחים
- 1.16. ייעוץ לתכנון תשתיות לאומיות.
- 1.17. מנהלי פרויקטים בתחום תשתיות לאומיות

2. **הנדסת מים (ניקוז והידרולוגיה):**
- 2.1. מתקני / תשתיות מים.
 - 2.2. פיתוח נופי-סביבתי.
 - 2.3. סקרי סיכונים למתקני מים.
 - 2.4. דוחות הידרולוגים.
 - 2.5. תכנון מורפולוגי, אקו הידרולוגי.
 - 2.6. ביסוס קרקע והנדסה גיאו-טכנית
 - 2.7. קונסטרוקציה למתקני מים
 - 2.8. אקולוגיה בסביבת הנחל.
 - 2.9. בטיחות ונגישות למתקנים מים
 - 2.10. מערכות ניטור נחלים, בריכות מים.
 - 2.11. מערכות פיקוד ובקרה בתחום המים.
3. **אדריכלות:**
- 3.1. אדריכלות ערים.
 - 3.2. מתכנני ערים
 - 3.3. אדריכלות נוף
 - 3.4. ייעוץ אדריכלות
 - 3.5. הנדסאי אדריכלות
4. **קרקע, סביבה ונוף:**
- 4.1. אגרונומיה, חקלאות וקיימות
 - 4.2. מדידה-קרקעית ולידר
 - 4.3. ייעוץ סביבתי
 - 4.4. ייעוץ לענייני עבודות ימיות
 - 4.5. ייעוץ לעניין חוף ים
 - 4.6. ייעוץ קרקע
 - 4.7. שמאות מקרקעין בתחום הפקעות
 - 4.8. שמאים

4.9. ייעוץ לענייני ארנונה

4.10. ייעוץ לענייני מדידת ארנונה

4.11. ייעוץ איכות הסביבה

4.12. מודדים

4.13. ייעוץ איסוף ופינוי פסולת

4.14. ייעוץ מחזור

4.15. תכנון סטטוטורי

5. כלכלה וכספים :

5.1. כלכלת מים

5.2. ייעוץ פיננסי

5.3. ייעוץ כלכלי

5.4. ייעוץ בתחום עסקים קטנים / בינוניים / גדולים / תעשייה / מסחר

5.5. רישוי עסקים – עריכה, הגשה וטיפול מלא בבקשות לרישיון עסק ולחידושו (טיפול מול כלל

הגורמים הרלוונטיים, לרבות כבאות והצלה, ממונה רישוי עסקים, ועדות תו"ב וכיוב')

5.6. חשבות שכר

5.7. ייעוץ עסקי לפרויקטים בינלאומיים

5.8. ייעוץ ביטוח

5.9. ייעוץ רכש ומכרזים

6. תנועה :

6.1. ייעוץ תנועה ותכנון כבישים

6.2. ייעוץ תחבורה

6.3. ייעוץ היסעים

6.4. ייעוץ רמזורים

7. לוגיסטיקה ושילוח :

7.1. ייעוץ למסחר בינלאומי

7.2. ייעוץ בתחום לוגיסטיקה ומרלוג

7.3. ייעוץ לרגולציית סחר

7.4. ייעוץ בעניין נמלי ים

7.5. ייעוץ בתחום השילוח

8. מחשוב ודיגיטל:

8.1. עיצוב גרפי

8.2. ייעוץ מחשוב ותשתיות

8.3. ייעוץ אבטחת מידע

8.4. ייעוץ סייבר

8.5. ייעוץ מערכות מידע

8.6. ייעוץ אסטרטגיית נתונים וליווי תהליכי מחקר ומדידה

8.7. ייעוץ דיגיטל

8.8. שירותי סושיאל וניו-מדיה

8.9. הקמה ואחזקת אתרי אינטרנט

9. תקשורת וארגון:

9.1. ייעוץ תקשורת

9.2. ייעוץ אסטרטגי

9.3. ייעוץ ארגוני

9.4. ייעוץ לפיתוח תכניות מנהלים

9.5. ייעוץ מיתוג

9.6. ייעוץ ניהול חדשנות

9.7. ייעוץ, ליווי והגשות מטעם האשכול לקולות קוראים או אחר

9.8. ייעוץ לענייני כנסים / אירועים

9.9. ייעוץ לענייני פרסום ו/או תוכן

9.10. ייעוץ לגיוס משאבי וקשרי תורמים ומשקיעים

9.11. ייעוץ ביחסי ציבור

9.12. ייעוץ שיווק

9.13. ייעוץ לקשרי ממשל.

9.14. ייעוץ מיתוג רשויות.

- 9.15. הפקת כנסים.
- 9.16. ייעוץ לשותפות ציבורית פרטית (PPP).
- 9.17. ייעוץ משפטי עם התמחות ברגולציית סחר בינלאומי.
- 10. ייעוץ משפטי.
- 11. ייעוץ תיירות.
- 12. ייעוץ תרבות.
- 13. חברה וקהילה:
 - 13.1. ייעוץ לליווי החלטות ממשלה בחברה הערבית
 - 13.2. מדריכי כינוך וסביבה
 - 13.3. ייעוץ לבינוי קהילה וליווי תהליכים קהילתיים
 - 13.4. ייעוץ לענייני כלביות
 - 13.5. ייעוץ להקמת פנסיון כלבים
 - 13.6. ייעוץ לענייני כינוך
 - 13.7. ייעוץ לחינוך מיוחד
 - 13.8. ייעוץ כינוכי התפתחותי
 - 13.9. ייעוץ רווחה
 - 13.10. ייעוץ קהילה
 - 13.11. ייעוץ לשיתוף הציבור
 - 13.12. ייעוץ תעסוקה
- 14. בריאות:
 - 14.1. ייעוץ בריאות
 - 14.2. ניהול פרויקטים בתחום הבריאות
 - 14.3. אורח חיים בריא ותזונה

כתובת משרדי המציע - _____
 מרחק גיאוגרפי בקו אופייני בין כתובת משרדי המציע למשרדי האשכול - _____ ק"מ.