

איגוד ערים אשכול רשויות המפרץ

מכרז פומבי 02/2023

שירותי ניהול מערך הסעות רווחה וחינוך
ברשויות איגוד ערים אשכול רשויות המפרץ

תשובות לשאלות הבהרה:

שינוי טופס הצעת המחיר

2023 _____

חתימתנו מאשרת כי קראנו הבנו ואנו מסכימים לכל האמור
תאריך: _____

חתימת המציע: _____

© הזכויות שמורות לעו"ד מרים סברדלוב-ארמון ועו"ד עדי הרטל
אין לעשות שימוש במסמך זה, כולו או חלקו, ללא אישור בעלי הזכויות

מסמך זה הינו חלק בלתי נפרד ממכרז פומבי 02/2023

סד	סעיף במכרז (עמוד)	שאלה	מענה
1	3 (עמ' 69)	ניסיונו מלמד כי לכל רשות מאפיינים ייחודיים המצריכים התאמות (כגון מסלולים, תקציב כדומה), מה שלא מאפשר שימוש במכרז מסוים עבור מספר רשויות. על כן, נודה להבהרתכם בנוגע להערה כי המחיר המנוי בסעיף הוא "פר מכרז ללא תלות במספר הרשויות במכרז".	בהסעות חינוך פורמט המכרז הנו אחיד ומוכתב ע"י משרד החינוך. הסעות רווחה משולבות בדר"כ באותו מכרז. <u>הכוונה היא להוציא מכרז אחד משותף לכל הרשויות, שיצטרפו לתהליך בכל שנה, שיכיל וישלב במידת האפשר את כל הצרכים, והמסלולים של כל אחת מהרשויות, זאת עפ"י תכנון משולב ומוסכם שיבוצע בסעיף 2, שהנו מתומחר על בסיס מס' הרשויות המצטרפות למכרז</u>
2	3 (עמ' 69)	נודה להבהרתכם באם המחיר המנוי בסעיף עבור הכנת המכרז כולל את הפן המשפטי, לרבות הסכם התקשרות	הפן המשפטי יטופל ע"י הייעוץ המשפטי של אשכול רשויות המפרץ
3	4 (עמ' 69)	ניסיונו מלמד כי מחירי מקסימום המנויים בסעיף אינו תואם להיקף כוח האדם הדרוש בפועל לתפעול המערך (לרבות מוקד התמיכה אשר נדרש לעמוד ברמת השירות הנדרשת). אשר על כן, נודה להבהרתכם בדבר מספר העובדים הדרוש לצורך התפעול כאמור (לא כולל מנהל פרויקט)	נתון לשיקולכם ובתנאי שכח האדם שיוקצה על ידכם ייתן מענה מלא לכל המשימות שיידרשו ולרמת השרות המוגדרת במכרז. מובהר כי כח האדם שיידרש מהזכיין חייב היות מותאם למס' ולגודל הרשויות שיצטרפו לתהליך, וכן לסוגי השירות שיידרשו מהזכיין בכל שנה מתוך כלל השירותים האופציונליים שבמכרז
4	4 (עמ' 29)	נבקש להבהיר כי לטובת תפעול שוטף של המערך החברה המנהלת תעמיד שני עובדים עבור תפעול ההסעות ברווחה	מס' העובדים שיידרש מהזכיין להעמיד לטובת התפעול השוטף ולבצוע כל יתר השירותים במכרז תלוי במס' ובגודל הרשויות המצטרפות וכן בסוגי ההסעות והשירותים שיידרשו על ידי כל רשות. הזכיין מחויב לעמוד במהלך כל תקופת ההתקשרות בכל הדרישות וברמת השרות - SLA המוגדרים במכרז, ויעמיד לשם כך את כל המשאבים שיידרשו עפ"י מיטב ניסיונו
5	4 (עמ' 29)	נבקש להבהיר כי לטובת תפעול שוטף של המערך החברה המנהלת תעמיד שלושה עובדים עבור תפעול ההסעות בחינוך	כנ"ל
6	1 (עמ' 18)	נבקש לוודא כי הקמת מסד הנתונים ברווחה מתייחס לעד 18 רשויות כאשר ברווחה יש 500 תלמידים מוסעים, כלומר, 28 תלמידים בממוצע ברשות	זהו אומדן כללי, כפי שמצוין בסעיף 2.4 במכרז, שאינו מחייב את אשכול רשויות המפרץ בשום צורה ואופן כלפי המציעים
7	1 (עמ' 18)	נבקש לוודא כי הקמת מסד הנתונים בחינוך המיוחד מתייחס לעד 18 רשויות כאשר בחינוך המיוחד יש 6,000 תלמידים מוסעים, כלומר, 333 תלמידים בממוצע ברשות	כנ"ל
8	1 (עמ' 18)	מחיר מקסימום של 4,000 ₪ עבור הקמת מסד נתונים ברווחה משקף עלות של 333 ₪ לרשות. הסכום נמוך במיוחד ולא משקף כלל את עלות הקמת מסד הנתונים הנדרש בפועל. נבקש לעדכן את מחיר המקסימום ל 40,000 ₪.	מחיר המקסימום הנו עד 12 רשויות מצטרפות, ועבור כ- 333 מוסעים סה"כ בהסעות רווחה. כל המידע הנדרש עבור מוסעים אלו מצוי במחלקות הרווחה ברשויות ולא צפויה בעיה לקבלו, בסיוע של מנהל הפרויקט מטעם אשכול רשויות המפרץ מחיר מירבי של 12 ₪ לרשומה (למוסע) הנו סביר, ולכן אין שינוי במחיר המקסימום של סעיף זה
9	1 (עמ' 18)	מחיר מקסימום של 24,000 ₪ עבור הקמת מסד נתונים בחינוך משקף עלות של 4,000 ₪ לרשות	מחיר המקסימום הנו עד 12 רשויות מצטרפות, ועבור עד - 4,200 מוסעים בחינוך המיוחד בלבד

חתימתנו מאשרת כי קראנו הבנו ואנו מסכימים לכל האמור

חתימת המציע: _____

תאריך: _____

סד	סעיף במכרז (עמוד)	שאלה	מענה
		ובעבור 13,000 תלמידים. הסכום נמוך במיוחד ולא משקף כלל את עלות הקמת מסד הנתונים הנדרש בפועל. נבקש לעדכן את מחיר המקסימום ל 100,000 ₪.	(350 תל' בממוצע לרשות X 12). אין צורך להקים מסד נתונים פרטני עבור תלמידי החינוך המיוחד. הוחלט לשנות את המחיר המירבי עבור עד 12 רשויות ראשונות לסך של 42,000 ₪ ולכל רשות נוספת בהסעות חינוך לסך של - 3,500 ₪ המציעים מופנים לנספח א' למסמך תשובות לשאלות הבהרה זה.
10	2 (עמ' 18)	נבקש לוודא כי תכנון מערך ההסעות ברווחה מתייחס לעד 18 רשויות כאשר ברווחה יש 500 תלמידים מוסעים, כלומר, 28 תלמידים בממוצע ברשות.	ראו מענה לשאלה 6
11	2 (עמ' 18)	נבקש לוודא כי תכנון מערך ההסעות בחינוך המיוחד מתייחס לעד 18 רשויות כאשר בחינוך המיוחד יש 6,000 תלמידים מוסעים, כלומר, 333 תלמידים בממוצע ברשות	ראו מענה לשאלה 7
12	2 (עמ' 18)	מחיר מקסימום של 15,600 ₪ עבור תכנון מערך ההסעות ברווחה משקף עלות של 1,300 ₪ לרשות עבור 12 הרשויות הראשונות ו 1000 ₪ עבור כל רשות נוספת. הסכום נמוך במיוחד ולא משקף כלל את עלות תכנון מערך ההסעות בפועל. נבקש לעדכן את מחיר המקסימום ל 30,000 ₪.	מחירים אלו אינם כוללים את הקמת מסד הנתונים שנכלל בסעיף 1, והנם עבור תכנון אופטימלי של מסלולים (בחלופות שונות) – תכנון אחד משותף לכל הרשויות, באמצעות התוכנה שתסופק. אין כל שינוי במחירי המקסימום בסעיף זה
13	2 (עמ' 18)	מחיר מקסימום של 60,000 ₪ עבור תכנון מערך ההסעות בחינוך המיוחד משקף עלות של 10,000 ₪ לרשות עבור 12 הרשויות הראשונות ו 8,000 ₪ עבור כל רשות נוספת. הסכום נמוך במיוחד ולא משקף כלל את עלות תכנון מערך ההסעות בפועל. נבקש לעדכן את מחיר המקסימום ל 115,000 ₪ עבור 6 רשויות ראשונות ו 16,600 ₪ עבור כל רשות נוספת	כנ"ל כמו בסעיף 12 אין כל שינוי במחירי המקסימום בסעיף זה
14	3 (עמ' 18)	נבקש להבהיר שהעלות עבור הכנת המכרז מתייחסת לתגמול עבור כל מכרז שייכתב בנפרד	חיובי
15	3 (עמ' 18)	קביעת מחיר מקסימום עבור עריכת מכרז על סך 50,000 ₪ פר מכרז ללא תלות במספר הרשויות עבורם נערך המכרז אינו ריאלי ואינו משקף את העלויות והתשומות הנדרשות לצורך הכנתו ועריכתו של המכרז כדבעי. וזאת במיוחד בשים לב את מורכבותו של המכרזים אותם נדרשים לערוך. נבקש לעדכן את מחירי המקסימום כך שככל והמציע יידרש לערוך מכרז הכולל מספר רשויות יחד העלות תתעדכן ל 100,000 ₪ למכרז. עלות הכנת מכרז עבור רשות אחת או מקסימום שתי רשויות קטנות סמוכות תעמוד על 50,000 ₪	אין כל שינוי במחיר המקסימום של סעיף זה. מה גם שצפוי שבשנים הראשונות יצא כל שנה מכרז, בזכות הצטרפות של רשויות ואוכלוסיות נוספות לתהליך החדש ומה שמשנתנה בכל מכרז הוא רק מפרט המסלולים שנבנה ומשולם בסעיפים: 1 ו- 2
16	4 (עמ' 18)	נבקש לוודא כי תפעול שוטף של המערך ברווחה מתייחס לעד 18 רשויות ו 200 מסלולים כלומר, 33 מסלולים בממוצע ברשות	ראו מענה לשאלה 6
17	4 (עמ' 18)	נבקש לוודא כי תפעול שוטף של המערך בחינוך	ראו מענה לשאלה 7

חתימתנו מאשרת כי קראנו הבנו ואנו מסכימים לכל האמור

חתימת המציע: _____

תאריך: _____

סד	סעיף במכרז (עמוד)	שאלה	מענה
		המיוחד מתייחס לעד 18 רשויות ו 900 מסלולים כלומר, 50 מסלולים בממוצע ברשות	
18	4 (עמ' 18)	מחיר מקסימום של 30,000 ₪ עבור תפעול שוטף ברווחה משקף עלות של 2,500 ₪ לרשות עבור 12 רשויות הראשונות ו 2,000 ₪ עבור כל רשות נוספת. הסכום נמוך במיוחד ולא משקף כלל את עלות תפעול ההסעות בפעול וודאי שלא תפעול מוקד. נבקש לעדכן את מחיר המקסימום ל 58,000 ₪	מדובר על תפעול שוטף לרבות הפעלת מוקד מול <u>עד 12 רשויות וכ- 333 מוסעים (בהערכה)</u> . מחירי המקסימום שנקבעו סבירים בהחלט, אין כל שינוי במחירי המקסימום של סעיף זה.
19	4 (עמ' 18)	מחיר מקסימום של 50,000 ₪ עבור תפעול שוטף בחינוך מיוחד משקף עלות של 8,333 ₪ לרשות עבור 6 הרשויות הראשונות ו 6,000 ₪ עבור כל רשות נוספת. הסכום נמוך במיוחד ולא משקף כלל את עלות תפעול ההסעות בפעול וודאי שלא תפעול מוקד. נבקש לעדכן את מחיר המקסימום ל 96,000 ₪ ו 16,000 ₪ עבור כל רשות נוספת	הוחלט לשנות את מחיר המקסימום של עד 6 רשויות ראשונות בחינוך לסך של- 63,000 ₪, ואת המחיר המירבי לכל רשות נוספת בחינוך לסך של- 8,000 ₪ המציעים מופנים לנספח א' למסמך תשובות לשאלות הבהרה זה.
20	5 (עמ' 18)	עלות מימון עומדת היום על מעל ל 7%. נבקש לעדכן את אחוז המימון ל 8%.	אין כל שינוי במחיר המקסימום בסעיף זה
21	6 (עמ' 18)	מחיר מקסימום של 18,000 ₪ עבור יישום תוכנה ייעודית ברווחה משקף עלות של 1,500 ₪ לרשות. הסכום נמוך במיוחד ולא משקף כלל את התוכנה, הרישיונות, אכסון, טיפול שוטף בתחזוקת המערכת, עדכונים ושדרוגים שוטפים. נבקש לעדכן את מחיר המקסימום ל 24,000 ₪ עבור 12 רשויות ראשונות ו 2000 ₪ עבור כל רשות נוספת ברווחה	אין כל שינוי במחירי המקסימום בסעיף זה
22	6 (עמ' 18)	מחיר מקסימום של 24,000 ₪ עבור יישום תוכנה ייעודית בחינוך המיוחד משקף עלות של 4,000 ₪ לרשות. הסכום נמוך במיוחד ולא משקף כלל את התוכנה, הרישיונות, אכסון, טיפול שוטף בתחזוקת המערכת, עדכונים ושדרוגים שוטפים. נבקש לעדכן את מחיר המקסימום ל 36,000 ₪ עבור 6 רשויות ראשונות ו 6,000 ₪ עבור כל רשות נוספת בחינוך	אין כל שינוי במחירי המקסימום בסעיף זה
23	7.2 (עמ' 19)	עמלת תקורה מקסימלית בסך 10% עבור העסקת מלווים לא משקפת את עלות ההעסקה והפקת השכר בפועל. נבקש לעדכן את העמלה ל 12%.	אין כל שינוי במחירי המקסימום בסעיף זה
24	9 (עמ' 19)	נבקש לוודא כי תפעול שוטף של המערך ברווחה מתייחס לעד 18 רשויות כאשר ברווחה ו 200 מסלולים כלומר, 33 מסלולים בממוצע ברשות	ראו מענה לשאלה 6
25	9 (עמ' 19)	נבקש לוודא כי תפעול שוטף של המערך בחינוך המיוחד מתייחס לעד 18 רשויות ו 900 מסלולים כלומר, 50 מסלולים בממוצע ברשות	ראו מענה לשאלה 7
26	9 (עמ' 19)	מחיר מקסימום של 24,000 ₪ עבור סיוע לרשויות בדיווח ברווחה משקף עלות של 2,000 ₪ לרשות עבור 12 הרשויות הראשונות ו 1,500 ₪	מדובר בעיקר בהעברה של המסלולים והמלווים בפועל לפורמט הדיווח הנדרש ע"י המשרד, לכן אין כל שינוי במחירי המקסימום בסעיף זה

חתימתנו מאשרת כי קראנו הבנו ואנו מסכימים לכל האמור
תאריך: _____ חתימת המציע: _____

מענה	שאלה	סעיף במכרז (עמוד)	סד
	<p>שה עבור כל רשות נוספת. הסכום נמוך במיוחד ולא משקף כלל את סיוע לרשויות בדיווח בפועל. נבקש לעדכן את מחיר המקסימום ל 48,000 ₪</p>		
כנ"ל	<p>מחיר מקסימום של 24,000 ₪ עבור סיוע לרשויות בדיווח בחינוך מיוחד משקף עלות של 4,000 ₪ לרשות עבור 6 הרשויות הראשונות ו 3,000 ₪ עבור כל רשות נוספת. הסכום נמוך במיוחד ולא משקף כלל את סיוע לרשויות בדיווח בחינוך מיוחד בפועל. נבקש לעדכן את מחיר המקסימום ל 65,000 ₪.</p>	9 (עמ' 19)	27

חתימתנו מאשרת כי קראנו הבנו ואנו מסכימים לכל האמור

חתימת המציע: _____

תאריך: _____

נספח א

הצעת המחיר למכרז פומבי 02/2023 – טופס מעודכן

להקמה והפעלת מערך הסעות באשכול המפרץ

(יש להגיש במעטפה נפרדת – בשני עותקים)

תאריך: _____

שם התאגיד המציע: _____

שמות החותמים בשם התאגיד המציע: _____

חתימה וחתימת של התאגיד המציע: _____

טופס זה יוגש במעטפה נפרדת – בשני עותקים

טופס הצעת המחיר מכיל סוגי שירות / נושאים שונים, כאשר עבור חלק מהשירותים (כגון: הקמת מסד נתונים, תפעול שוטף כולל הפעלת מוקד ועוד), נדרש לקבל מחירים עבור הסעות רווחה ועבור הסעות חינוך בנפרד, בכפוף למס' הרשויות שיצטרפו לתהליך במהלך השנים, ובחלק אחר של השירותים שאינם תלויים בסוג האוכלוסייה במס' הרשויות המצטרפות (הוצאת מכרז לקבלני הסעות, ביצוע בקרה בשטח ועוד) נדרש לקבל מחירים כלליים.

מובהר כי השירותים השונים ירכשו בהתאם למס' הרשויות המצטרפות לתהליך הן בהסעות רווחה והן בהסעות חינוך ובהתאם לצרכי האשכול, קרי רק חלק מהשירותים עשויים להידרש במהלך תקופת ההתקשרות, כפי שמצוין בצפי כמות תחת כל נושא / שירות.

לכל רכיבי המחיר עבור השירותים והאוכלוסיות השונות, קיימים מחירים מרביים.

המציע נדרש להציע מחירים עד למחיר המירבי המצוין לכל סוגי השירות והאופציות הקיימות בטופס הצעת המחיר (קרי, בכל התאים ברקע צהוב).

הצעת מחיר שתכיל מחירים רק לחלק מסוגי השירות והאופציות בטופס הצעת המחיר, או במחיר העולה על המחיר המירבי תיפסל על הסף

חתימתנו מאשרת כי קראנו הבנו ואנו מסכימים לכל האמור
תאריך: _____ חתימת המציע: _____

להלן טופס הצעת המחיר (2 עמודים הבאים) למילוי על ידי המציע :

חתימתנו מאשרת כי קראנו הבנו ואנו מסכימים לכל האמור
תאריך : _____

חתימת המציע : _____

© הזכויות שמורות לעו"ד מרים סברדלוב-ארמון ועו"ד עדי הרטל
אין לעשות שימוש במסמך זה, כולו או חלקו, ללא אישור בעלי הזכויות

הצעת המחיר (דף 1 מ- 2)

נושא	אוכלוסייה	צפי היקף כולל	הסעות רווחה			הסעות חינוך מיוחד			כללי			הערות	
			יחידת חיוב	מכפיל כמות	מחיר מקס'	הצעת הספק	יחידת חיוב	מכפיל כמות	מחיר מקס'	הצעת הספק	יחידת חיוב		מכפיל כמות
1. הקמת מסד נתונים מרכזי	הסעות חינוך + רווחה	עד 18 רשויות וסה"כ 13,500 מוסעים, מתוכם 6,000 בח. מיוחד, 500 ברווחה, 7,000 בח. רגיל (נתונים כמותיים)	חד פעמי עד 12 רשויות ראשונות	0 או 1	4,000	חד פעמי עד 6 רשויות ראשונות	0 או 1	42,000					חיוב בסיס - בשנת הקמה בלבד
			חד פעמי כל רשות נוספת	0 עד 6	300	חד פעמי כל רשות נוספת	0 עד 12	3,500					בשנת הקמה בלבד
2. תכנון מערך הסעות אופטימלי	הסעות חינוך + רווחה	כנ"ל	שנתי עד 12 רשויות ראשונות	0 או 1	15,600	שנתי עד 6 רשויות ראשונות	0 או 1	60,000					חיוב בסיס שנתי, בדגש על הסעות מחוץ לרשויות בחינוך רגיל- תכנון כמותי בלבד
			שנתי כל רשות נוספת	0 עד 6	1,000	שנתי כל רשות נוספת	0 עד 12	8,000					
3 טפול בהכנה וליווי המרכז עד וכולל בחירת הזכיינים													פר מכרז ללא תלות במס' הרשויות במכרז
4. תפעול שוטף של המערך, כולל מוקד תמיכה מול כל הגורמים	הסעות חינוך + רווחה	עד 18 רשויות, כ- 1,100 מסלולים סה"כ, מתוכם כ- 900 מסלולים בחינוך המיוחד ו- 200 ברווחה	חודשי עד 12 רשויות ראשונות	0 או 1	30,000	חודשי עד 6 רשויות ראשונות	0 או 1	63,000					
			חודשי כל רשות נוספת	0 עד 6	2,000	חודשי כל רשות נוספת	0 עד 12	8,000					
5. התקשרות חוזית והתחשבות עם קבלי ההסעות- עלויות מימון אופציונליות של התשלומים בפועל	הסעות חינוך + רווחה	עד 18 רשויות, בהיקף שנתי של כ- 7 מיליון ש"ח לרשות בהסעות חינוך ו- 1 מיליון ש"ח בממוצע לרשות בהסעות רווחה	עלויות מימון עבור תשלומים לקבלנים (בממוצע לרשות *)	83,333	4.00%	עלויות מימון עבור תשלומים לקבלנים בממוצע לרשות	583,333	4.00%					צפי תקופת מימון עד 30 יום. החיוב כפוף למשך המימון בפועל, לא כולל החזר תשלומים בפועל לקבלנים
6. "שום תוכנה ייעודית מרכזית לניהול תפעולי וכספי שוטף, כולל אפליקציה לשימוש יומי של המלויים	הסעות חינוך + רווחה	מערכת מרכזית עבור עד 18 רשויות בהסעות חינוך ו/או רווחה	חודשי עד 12 רשויות ראשונות	0 או 1	18,000	חודשי עד 6 רשויות ראשונות	0 או 1	24,000					מחירי בסיס עד 2 משתמים ברשות
			חודשי כל רשות נוספת	0 עד 6	1,500	חודשי כל רשות נוספת	0 עד 12	4,000					
													מעבר ל- 2 משתמים ברשות
													תעריף שעה לפיתוחים
													עפ"י דרישת האשכול, כולל תקצוב שעות

חתימתנו מאשרת כי קראנו הבנו ואנו מסכימים לכל האמור

חתימת המציע: _____

תאריך: _____

נושא	אכזוסייה	צפי היקף כולל	הסעות רווחה				הסעות חינוך מיוחד				כללי			הערות
			יחידת חיוב	מכפיל כמות	מחיר מקס'	הצעת הספק	יחידת חיוב	מכפיל כמות	מחיר מקס'	הצעת הספק	יחידת חיוב	מכפיל כמות	מחיר מקס'	
7. גיוס, שיבוץ והפעלת מערך המלואים בהסעות חינוך ורווחה														
7.1 ניהול בלבד <u>ללא תשלום שכר מלואים</u>	הסעות חינוך מיוחד רווחה המחייבות ליווי	עד 1000 מלואים סה"כ בכל הרשויות												מחיר בסיס חודשי עבור גיוס, שיבוץ וניהול של עד 200 מלואים, לא תלוי במס' הרשויות
														חודשי עד 200 מלואים
7.2 אופציונלי כולל תשלום שכר מלואים (**)			שיעור תקורה	485,294	10.00%		שיעור תקורה	4,058,824	10.00%					חודשי עבור כל 200 מלואים נוספים
														בנוסף לסעיף 7.1, לא כולל עלויות שכר בפועל
8. ביצוע בקרה בשטח	הסעות חינוך ורווחה	עד 150 בקרות בשנה												מחיר פר ביקורת
														כ- 15% מהמסלולים
9. סיוע לרשויות בדיווח למשרד החינוך והרווחה	הסעות חינוך ורווחה	עד 18 רשויות, כ- 1,100 מסלולים סה"כ, מתוכם כ- 900 מסלולים בחינוך המיוחד ו- 200 ברווחה												ללא תלות במס' הרשויות
			שנתי עד 12 רשויות ראשונות	24,000	0 או 1		שנתי עד 6 רשויות ראשונות	24,000	0 או 1		שנתי כל רשות נוספת	1,500	0 עד 6	

(*) לצורך השוואה בלבד בסעיף 5, מכפיל הכמות חושב לפי ממוצע חודשי של עלות ההסעות (ברוחה/ בחינוך) ברשות מקומית אחת

(*) לצורך השוואה בלבד בסעיף 7.2, מכפיל הכמות חושב לפי ממוצע הוצאות שכר של מלואים לחודש ברשות מקומית אחת (ברוחה / בחינוך)

חתימתנו מאשרת כי קראנו הבנו ואנו מסכימים לכל האמור

תאריך: _____ חתימת המציע: _____



חתימתנו מאשרת כי קראנו הבנו ואנו מסכימים לכל האמור
תאריך: _____

חתימת המציע: _____

© הזכויות שמורות לעו"ד מרים סברדלוב-ארמון ועו"ד עדי הרטל
אין לעשות שימוש במסמך זה, כולו או חלקו, ללא אישור בעלי הזכויות