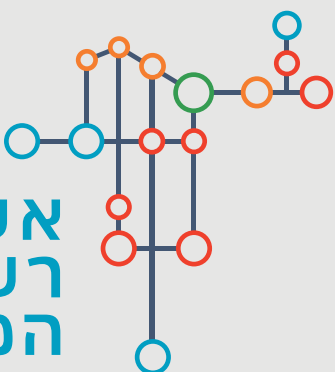


20

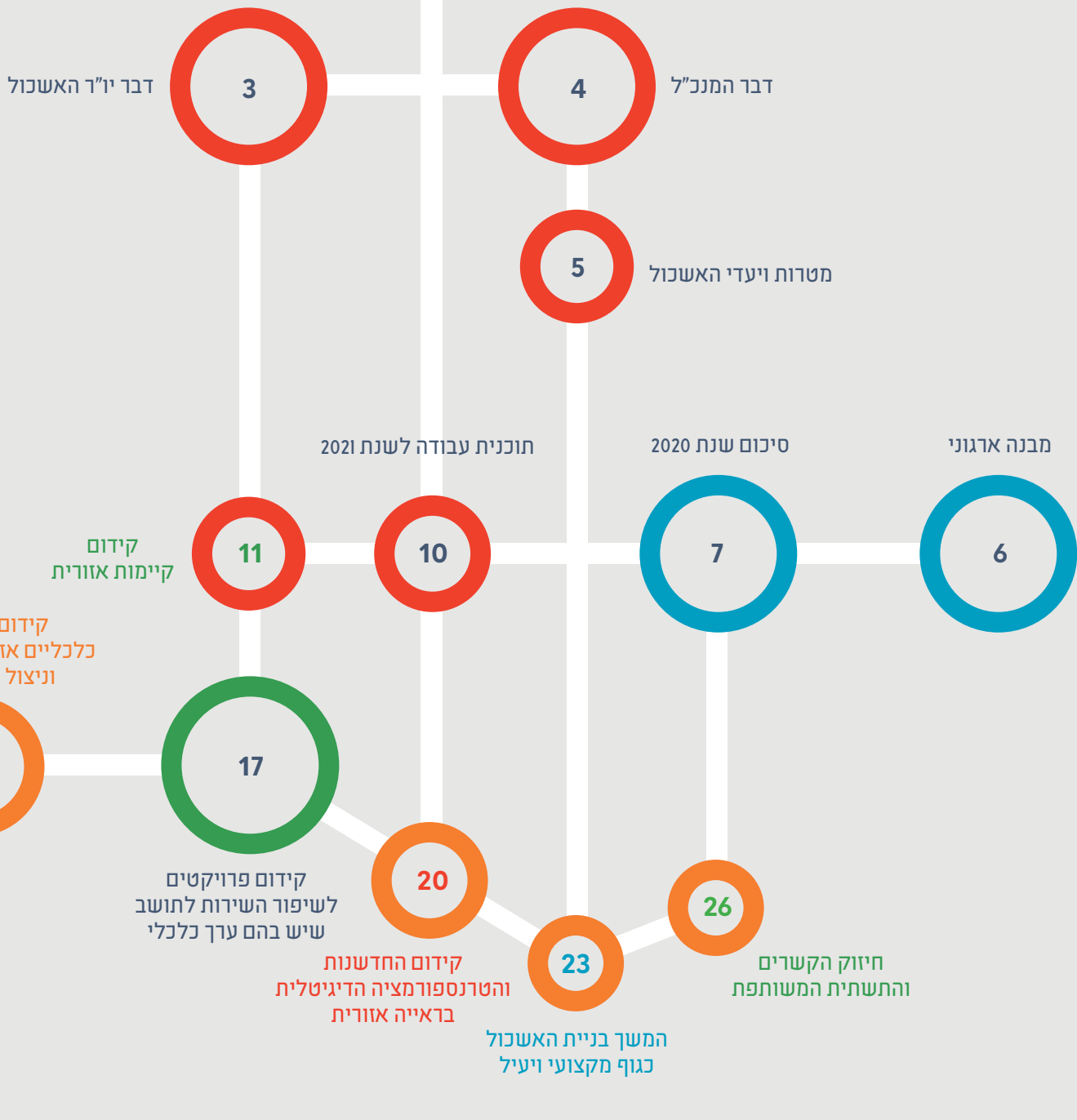
21

תוכנית
עבודה

אשכול ענקי
רשויות سلطات
המפרץ همفراتس



תוכן העיניינים



דבר יו"ר האשכול



אנו נמצאים בתקופה מאתגרת, ממשלת ישראל עדיין לא אישרה את תקציב 2020, הקורונה מלמדת אותנו שכל תכנון הינו בסיס לשינוי והאשכול שהינו גוף בהתהוות, מנווט דרכו על בסיס מטרות הקמתו במינימום תקציב.



המטרות העיקריות להקמת האשכול -

פיתוח אזורי - הובלה ותכלול מהלכים אזוריים במגוון תחומים כלכליים, חברתיים וסביבתיים.
שיפור באיכות חייהם של התושבים - העלאת רמת השירות וצמצום פערים.
ניצול יתרון לגודל - הנגשת שירותים חדשים ואספקה משותפת ויעילה של שירותים.

אני רוצה להודות בהזדמנות זו למועצת האשכול, ראשי הרשויות, למנכ"ל וצוות האשכול על עבודה מקצועית המביאה הישגים משמעותיים בזמן קצר ומינימום הוצאות.

אני סמוך ובטוח שיחד נצליח ליצור את שיתופי הפעולה הנדרשים ולהוביל את המרחב להצלחות בתחומים מגוונים. נעלה את רמת השירותים ונשפר את איכות חייהם של תושבינו.

בברכה,

דוד אבן צור

ראש עיריית קריית ים

יו"ר האשכול

דבר מנכ"ל האשכול



אקדים ואודה לכל השותפים שלנו באשכול ליו"ר האשכול, ראשי הרשויות, המנכ"לים, חברי מועצת האשכול ושאר בעלי התפקידים ברשויות החברות. בלעדי האמון ושיתוף הפעולה היה קשה להתמודד עם המציאות שהציבה בפנינו שנת 2020 שהייתה ללא ספק, שנה מאתגרת במגוון רחב של אופנים. צעדיו הראשונים של האשכול שהיו לתוך עידן הנגיף, ששיבש ומשבש את סדר יומו של עולמנו, וזאת בהיעדר תקציב מדינה שהשלכותיו הן מיידיות ורוחביות ביחס לאשכול.

חשוב לנו לציין מספר נושאים אשר אנו רואים בהם חשיבות רבה: **ביסוס ופיתוח החוסן הכלכלי האיזורי**, בין ברמת הרשות ובין ברמת האיזור. האשכול ירכז את פעילויותיו ומשאביו בעיקר באותם נושאים בהם הוא יכול להביא ערך כלכלי מובהק, תוך כדי ביסוס האשכול כגוף עצמאי הנשען בעיקר על הכנסות עצמיות.

בניית שיתופי פעולה מבוססי אמון ושקיפות, הכוללים את פעילותו המבורכת של הפורום הבינמגזרי-העסקי, הציבורי והאזרחי אשר בימים אלו מתקדם במרץ בעיקר בנושא תעסוקה. פורום ראשי הרשויות, פורומים מקצועיים אחרים, הקמת אתר האינטרנט ופרסום העשייה על בסיס קבוע.

חשיבות הפעילות בחברה הלא יהודית, תוך התייחסות לצרכים הייחודיים והקטנת הפערים בדגש על מיצוי משאבים קיימים והחלטות ממשלה.

ולבסוף, מכלול הפעילות בה עתיד לעסוק האשכול ישפרו את היכולת של הרשויות ושל האזור לתת שירות מיטבי יותר לתושב.

טיוטת תוכנית העבודה המוגשת לכם מתייחסת באופן ריאלי לאתגרים העומדים בפנינו אך עדיין עם ראייה אופטימית למקורות מימון נוספים לצד תקציבי המדינה שיאושרו בהקדם.

אני מבקש להודות לצוות האשכול וליועצים אשר עושים עבודה מסורה, רצינית ומקצועית.

יחד נעשה ונצליח,
אהרון אזולאי
מנכ"ל האשכול

מטרות ויעדי האשכול

להוביל שיתופי פעולה

בינמגזריים לטובת
תושבי המרחב

להיות הגוף המוביל

בפיתוח ויישום תחומים
בהם לשיתופי הפעולה
במרחב קיים ערך

להוות בסיס איתן

לשיתוף פעולה פורה בין
הרשויות החברות באשכול

ערכים
מובילים



כלכליות



שותפות



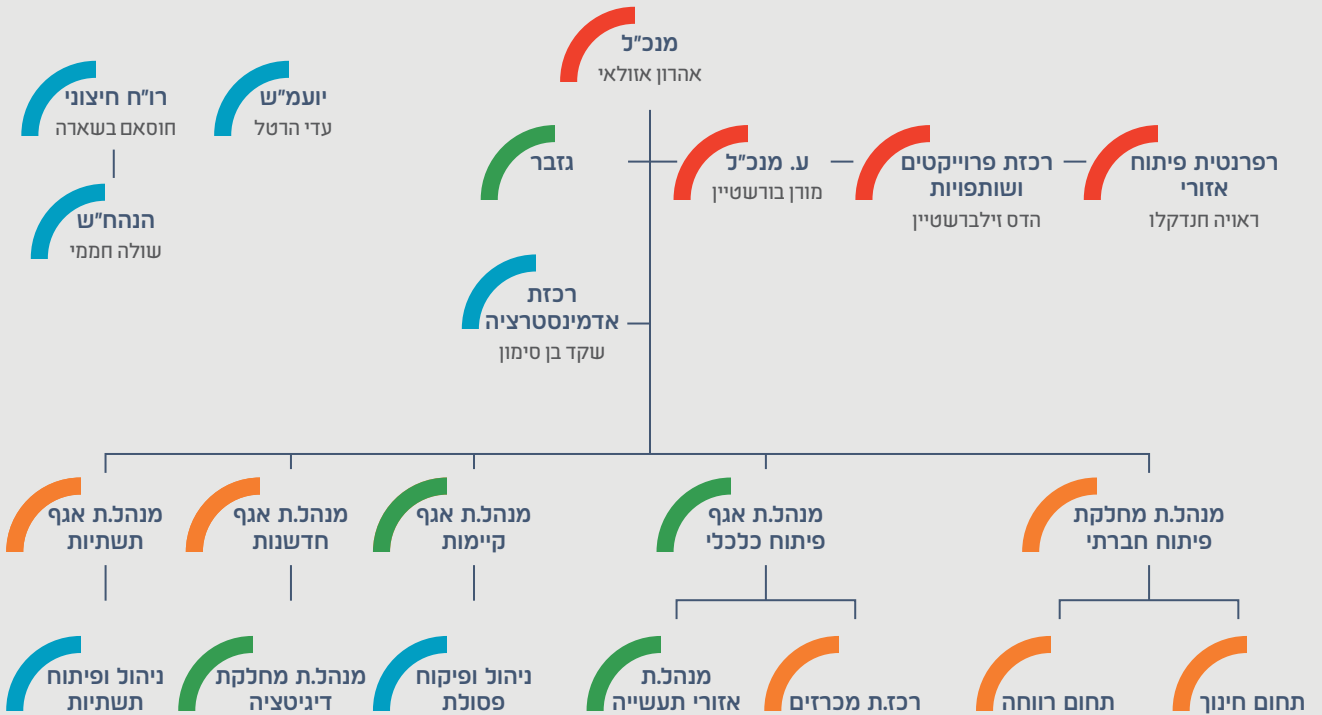
שיויוניות



מקצועיות



שקיפות



סיכום שנת

20
20

בשנת 2020 בוצעו פעולות רבות לביסוס האשכול: חיבור רשויות מקומיות נוספות והגדלת מעגל ההשפעה האזורי, יצירת שותפויות בין הרשויות ושותפויות בין מגזרים, תגבור כח האדם באשכול, יצירת זהות ושפה משותפת לאשכול והתחלת צלילה והעמקה לנושאי הליבה שנבחרו במסגרת תכנית העבודה. להלן חלק מהפירוט לעשייה בשנה החולפת:

קידום נושא הקיימות האזורית

תכנית כוללנית לטיפול במערך הפסולת: פירמת הרו"ח EY יחד עם חברת איכות הסביבה Dhvmed מכינת עבור האשכול חלופות לביצוע וזאת לאחר סיום שלב המיפוי, והכל כחלק מהכנת תכנית אזורית המבטאת את מטרת האשכול לטיפול מקצה לקצה במערך הפסולת. תוך כדי התייחסות לכלל זרמי הפסולת השונים.

תחנת מעבר עוספיא: האשכול החל בביצוע עבודות פינני באתר, אשר צפויות להסתיים באמצע ינואר. לאחר שלב הפינני יחל האשכול בהקמה והפעלה של תחנת המעבר, התשמש לפסולת גושית, בניין וגום. בתחנה מופעל מודל חדשני אשר כולל סבסוד מטעם המועצות המקומיות דאלית אל כרמל ועספיא לתושביהן. פרויקט זה הינו בגיבוי משרד הפנים והמשרד להגנת הסביבה, לאור חשיבתו במניעת מפגעים ביערות הכרמל.

מטמנת ג'למה: האשכול, בשיתוף פעולה עם מ.א זבולון, נמצאים בשלבי משא ומתן מתקדמים להקמה והפעלה של מטמנת גלמי לפסולת בניין- בחודש נובמבר הוגשה בקשה להקצאת הקרקע לאשכול. המטמנה תהווה חלק ממערך הטיפול הכללי בפסולת ומתוכנן שתייצר הכנסות קבועות לאשכול כבר בשנת 2021.

מכרז הטמנה: האשכול שוקד בחודש האחרון על הכנת מכרז הטמנה, שעתיד להתפרסם בסוף שנת 2020. זוכה יוכרז כבר בתחילת 2021. באמצעות המכרז, האשכול יספק שירותי הטמנה לרשויות האשכול.

20 20



קידום פרויקטים כלכליים אזוריים משותפים וניצול יתרון לגודל

ניהול אזורי תעשייה: משרד הכלכלה מקדם מודל אשכולי לניהול אזורי תעשייה. בשלב הנוכחי מדובר על הקמת מנהלת בעבור אזור תעשייה משותף בין ביר אלמנסור ופרעם. האשכול נמצא בשלבי חתימה על הסכם עקרונות למתן מנדט לאשכול להתנעת ההליך.

תיירות: לאור דרישות שעלו מהרשויות בשטח, האשכול החל בבחינת קידום של תכנית אזורית לתיירות. **פאנלים סולאריים:** לאור בקשות שעלו מהשטח, האשכול עבד בחודש דצמבר על הכנת קול קורא לאיתור יועץ לליזוי תכנון, הקמה ופיקוח בנושא הפאנלים הסולאריים.

התקשרויות מדף: השנה פרסם האשכול 4 התקשרויות כאשר התכנון הוא בשנים הקרובות להגדיל משמעותית את כמות ההתקשרויות הזמינות וזאת במטרה להביא להתייעלות כלכלית ותפעולית של הרשויות באשכול. ההתקשרויות הזמינות:

- 1 אספקת דלק, אחזקה והתקנה של מערכות דלק | זוכת- חברת "דלק" וחברת "פז"
- 2 שירותי מיכון משרדי | זוכה חברת "מפעיל"
- 3 סימון כבישים בצבע | זוכה חברת "כלפה רפאל ובניו בע"מ"
- 4 השכרת כלי רכב בשיטת ליסינג | חברת "קל אוטו"

קידום החדשנות והטרנספורמציה הדיגיטלית בראייה אזורית

הכנת תכנית כוללת לנושא הדיגיטציה: האשכול, באמצעות חברת KD ניהול ואינטגרציה בע"מ, סיימה לבצע את שלב המיפוי וכעת אנו נמצאים בשלב הכנת חלופות לביצוע. כחלק מהתוכנית הכוללת ובראייה האזורית בתחום תינתן התייחסות לצרכים של כל יישוב, כפי שעלה בשלב המיפוי.

ניהול נתונים דיגטלי רשותי לקידום חוסן מקומי ואזורי ברשויות - מח"ר מחשבים חוסן רשותי מחדש: האשכול מקדם יחד עם "עתודות צפון" תהליך ממוקד לאפיון ניהול נתונים דיגיטלי רשותי וזאת לטובת קידום חוסן מקומי ואזורי ברשויות המשתתפות. שלוש הרשויות איתן מבוצע התהליך הן: ביר אל מנסור, שפרעם וטמרה. רשויות אלו השתתפו בשני ימי עבודה מלאים וממוקדים אשר התקיימו בקיבוץ דליה בדצמבר האחרון, בהשתתפות שלושת המנכ"לים והצוותים שלהם. בתחילת ינואר עתיד להתקיים מפגש המשך עם מנכ"לי הרשויות המשתתפות לסיום המסמך המשותף הכולל עקרונות פעולה, מטרות ויעדים לפרויקט.

המשך בניית האשכול כגוף מקצועי ויעיל

בשנת 2020 קלט האשכול 2 עובדות חדשות, בוגרות תכנית "צועדים לשלטון המקומי" לתפקידי ריכוז שותפויות ופרויקטים ופיתוח מוניציפאלי ואזורי. סך הכל בשנת 2020, מנה צוות האשכול 4 עובדים פנימיים. בשנת 2020 יצא האשכול אף למכרזים ליועץ משפטי חיצוני, רואה חשבון וראיית חשבון חיצוניים.

חיזוק הקשרים והתשתית המשותפת

הנעת התהליך האסטרטגי של האשכול: מטרת התהליך הינו הטווח הקווים המנחים לעבודת האשכול, החיבור לשטח ולהכנת תכנית על אזורית לביצוע פרויקטים משותפים. תהליך זה הינו בהובלת חברת מטריקס אשר סיימה לאחרונה את מפגשיה עם כלל הרשויות המקומיות וזאת לקראת העבודה על השיח המשותף שיתקיים בתחילת 2021.

הפורום הבין המגזרי האזורי: כחלק מתפיסת האזוריות, האשכול רואה חשיבות רבה בשולחן הרב מגזרי שכולל נציגים בכירים מהמגזר הציבורי, העסקי והשלישי. בשל משבר הקורונה, הוחלט כי "התאוששות אזורית מהמשבר" תהיה משימה בה יעסוק הפורום בשנה החולפת.

מהמפגש הראשון של הפורום הוחלט על הקמת 3 צוותי עבודה:

צוות תעסוקה - הצוות הוקם בספטמבר האחרון והוא עוסק בסוגיית התעסוקה וההכשרות המקצועיות. בחודש ינואר יתכנס הצוות לבחינת החלופות לפעילות ולמתווה ההמשך.

2 הצוותים הנוספים שיקומו בשנת 2021 כחלק מפעילות הפורום בשנת 2020 הם צוות עסקים (יעסוק ביצירת אקו-סיסטם אזורי) וצוות חברה אורחית (תכלול של החברה האורחית וצרכיה).

קולות קוראים

שם הקול קורא	המשרד	סטטוס	הפריקט / תיאור	תקציב פוטנציאלי/ מאושר
המראה אזורית	משרד הפנים	עברנו את שלב א'	הקמה של פנסיון כלבים אזורי על בסיס כלכלי	דרישת האשכול 4.7 מלש"ח
פיילוט להכנת תכנית פעולה לאקלים ולאנרגיה	משרד האנרגיה	אושר	גיבוש תכנית פעולה אזורית לאקלים ולאנרגיה	תקצוב יועצים מלווים ע"י המשרד
קידום בריאות והזדקנות בריאה ופעילה באשכולות	משרד הבריאות ומשרד הפנים	אושר	קידום תוכנית להזדקנות בריאה	אושרו 2.1 מלש"ח

תוכנית עבודה לשנת

20
21

תוכניות העבודה של האשכול בנויות על תהליך עבודה מוסדר:
 בדיקה מול צורך - בדיקה אם עומד במטרות האשכול - בדיקת תקציב - אישור עקרוני של מועצת האשכול.
 מיפוי
 חילוץ תובנות ויעדי ביצוע
 הכנת תוכנית עבודה בכפוף למקורות תקציביים ולוחות זמנים
 אישור מועצת האשכול
 בתוכנית עבודה זו יובאו לידי ביטוי פעילויות שנעשו בשנה קודמת.

בסיס תכנית העבודה בנוי על שישה נושאי ליבה, בהם יש לאשכול ערך מוסף, חלקם נמצאים בעיצומם, אשר יובילו להצלחות בטווח זמן קצר, ויהוו בסיס לתכנון ופיתוח פעילות ארוכת טווח בהמשך:

קידום קיימות אזורית

קידום פרויקטים
 כלכליים אזוריים משותפים
 וניצול יתרון לגודל

קידום פרויקטים
 לשיפור השירות לתושב
 שיש בהם ערך כלכלי

קידום החדשנות
 והטרנספורמציה הדיגיטלית
 בראייה אזורית

המשך בניית האשכול
 כגוף מקצועי ויעיל

חיזוק הקשרים
 והתשתית המשותפת

קידום קיימות אזורית

מטרה

שיפור איכות הסביבה והשירותים המוניציפליים בתחום פינוי, מיחזור והטמנת פסולת, כמו גם התייעלות אנרגטית ברשויות האשכול

נושאים מרכזיים

- המשך קידום והוצאה אל הפועל של תוכנית אזורית לטיפול בפסולת
- התנעת תכנית אזורית לאנרגיה מקיימת
- בחינת עיסוק בפינוי פסולת ביתית
- מתן מענה לטיפול מתקדם בפסולת בניין
- התנעת תוכנית אזורית לאנרגיה מקיימת

קידום קיימות אזורית

פירוט משימות

גורמים ממונים ושותפים פוטנציאליים	מקור תקציבי	תקציב	יעד חציון 2	יעד חציון 1	אחראי	פירוט	ביצוע 2020	משימה	יעד
משרד הפנים	תב"ר תוכנית כוללנית לטיפול בפסולת	85.995		אישור חלופות טווח קצר	מנהל קיימות / מורן	גיבוש ואישור חלופות לביצוע בטווח הקצר במליאת האשכול	מיפוי, הבנת מצב קיים והבנת הצרכים	אישור חלופות טווח קצר	המשך קידום והוצאה אל הפועל של תוכנית אזורית לטיפול בפסולת
משרד הפנים	תב"ר תוכנית כוללנית לטיפול בפסולת	401.310		אישור חלופות וסגירת תוכנית כוללנית	מנהל קיימות / מורן	יישור קו מול המשרד להגנת הסביבה, אישור חלופות טווח ארוך במליאת האשכול וסגירת התוכנית לקראת תוכנית פעולה וביצוע		סגירת תוכנית עבודה	
רשויות האשכול והמשרד להגנת הסביבה	תב"ר טיפול בפסולת	27 מליון	הגעה ליעד שימוש של 6 רשויות במכרז	בחירת אתר הטמנה	מנהל קיימות / מורן	בחירת מטמנה, התחלת עבודה אל מול אתר הטמנה נבחר במכרז שפירסם האשכול	הכנת מכרז ופרסומו	הטמנת פסולת ביתית	בחינת עיסוק בפניו פסולת ביתית
רשויות האשכול והמשרד להגנת הסביבה	תב"ר טיפול בפסולת		בחירת קבלן זוכה והתחלת עבודה	היערכות ליציאה למכרז	מנהל קיימות / מורן	יצירת מכרז ופרסומו ובחירת קבלן זוכה	בדיקה כלכלית	פניו פסולת ביתית	
רשויות האשכול והמשרד להגנת הסביבה			פרסום מכרז לאחר בחינה		מנהל קיימות ומנהל מכרזים	בחינת ביצוע רכש לכלי אצירה בבעלות האשכול/ עבוד רשויות האשכול	מיצוי מצב קיים	בחינת ביצוע רכש משותף לכלי אצירה	

להמשך הטבלה



קידום קיימות אזורית

פירוט משימות - המשך



גורמים ממונים ושותפים פוטנציאליים	מקור תקציבי	תקציב	יעד חציון 2	יעד חציון 1	אחראי	פירוט	ביצוע 2020	משימה	יעד
משרד הפנים, המשרד להגנת הסביבה, מ.מ. עספיא ומ.מ. דלית אל כרמל	תב"ר הפעלת תחנת מעבר בעיספיא	95.000	החלטה על המשך הפעלת תחנה לשנה נוספת+ טיפול ב 100% מהפסולת שנצפתה במסגרת המכרז	התחלת הפעלה וטיפול ב 75% לפחות מהפסולת שנצפתה במסגרת המכרז	מנהל קיימות / ראויה	פינוי האתר, הפעלת התחנה, המשך רתימת השותפים, התייעלות ולמידה מתמשכת לאתר הנוכחי ולפרויקטים דומים נוספים	ביצוע מכרז ובחירת קבלן לפינוי האתר ולבחירת מפעיל	פינוי והפעלת תחנת מעבר בעספיא	מתן מענה לטיפול מתקדם בפסולת בניין
המשרד להגנת הסביבה, מ.א. זבולון	תב"ר הקמה והפעלה של תחנת מעבר להטמנת פסולת גושית בגילמי	100.000	קבלת היתר בנייה והתחלת הפעלה	קבלת הקצאה על הקרקע ופרסום מכרז	מנהל קיימות / מורן	סגירת תוכנית עסקית, קבלת הקצאת קרקע, פרסום מכרז בחירת זכיין	ניהול מ"מ מול מ.א. זבולון, פתיחת בקשה להקצאת קרקע על שם האשכול מול רמ"י	הפעלת מטמנה לפסולת בניין במחצבת גילמי	
המשרד להגנת הסביבה			בחירת קבלן לאספקת מכולות		מנהל קיימות	בחירת תחשיב כלכלי וביקוש, למידת הנושא ופרסום מכרז הפעלה	התחלת עיסוק בתחום הפסולת הגושית ולמידת הנושא	בחירת פריסת שירותי מכולות באמצעות האשכול	
משרד הפנים, והמשרד להגנת הסביבה	תב"ר תוכנית כוללנית לטיפול בפסולת	300.000	סגירה והטמנה של המערכת	פרסום מכרז ובחירת ספק	ראויה / מוביל דיגיטלי	בחירת ספק ליצירת מערכת כמענה לטיפול כוללני בפסולת	אפיון מערכת לתחנת מעבר עיספיא	הטמנת מערכת לטיפול בפסולת גושית	
המשרד להגנת הסביבה, משרד האנרגיה	תב"ר אנרגיה מקיימת	200.000	תחילת ביצוע ומתן שירותים ל-3 רשויות מקומיות	בחירת יועץ ודוח סקר מצב קיים וצרכים	ראויה	קידום של התקנת לוחות סולארים כמתן שירות לרשויות שטרם עסקו בכך, ובחינת כניסה למתן שירותים לתושבים / עסקים / המעוניינים בהתקנת פאנלים	אפיון מפרט טכני ליועץ והתנתת ההליך המכרזי	קידום התקנת לוחות סולארים הן על גגות מבני ציבור והן על גגות עסקים	
משרד האנרגיה			גיבוש חלופות לטווח קצר ולטווח ארוך ואישור במליאת האשכול	התנעת הצוות, איתור צרכים, מיפוי מצב קיים	ראויה ומורן	קידום מפגשים חודשיים להכנת תוכנית אזורית בתחום, קבלת ליווי והכוונה ממשרד האנרגיה, אישור תוכנית אזורית	זכייה בקול קורא של משרד האנרגיה וגיבוש צוות	הכנת תוכנית אזורית לאנרגיה מקיימת	

קידום פרויקטים כלכליים אזוריים משותפים וניצול יתרון לגודל

מטרה

ניצול היתרון לגודל לטובת צמצום עלויות ויצירת רווח כלכלי הן לטובת הרשויות החברות באשכול ובעלי העניין המקומיים, והן לטובת יצירת הכנסות לפעילות השוטפת באשכול

נושאים מרכזיים

ביצוע מכרזים משותפים וייעול מערך
'התקשרויות מדף' בעבור רשויות האשכול

מנהלת אזורי תעשייה: ביד אל מכסור ושפרעם
ואזור תעשייה ביד אל מכסור

תוכנית אזורית לתיירות

תוכנית אזורית לניהול, פיקוח וביצוע
לתשתיות ציבוריות ומבני ציבור

בחינת פרויקטים כלכליים נוספים

קידום פרויקטים כלכליים אזוריים משותפים וניצול יתרון לגודל

פירוט משימות

גורמים מממנים ושותפים פוטנציאליים	מקור תקציבי	תקציב	יעד חציון 2	יעד חציון 1	אחראי	פירוט	ביצוע 2020	משימה	יעד
רשויות האשכול משרד הדיגיטל	תב"ר הקמת מאגר מכרזים	250.000	הטמעת מערכת לשימוש הרשויות	סגירת אפיון למערכת ופרסום מכרז	מורן / מנהל פיתוח כלכלי	בניית פלטפורמה דיגיטלית בסגנון "קניון" שתייעל ותקצר את זמני ההתקשרות בין האשכול לרשויות	התחלת אפיון מערכת ופגישה עם ספקים פוטנציאליים	בניית מאגר התקשרויות מדרג דיגיטלי	אספקה משותפת של שירותים וניצול היתרון לגודל
משרד הכלכלה	תב"ר מנהלת אזורי תעשייה	200.000		איוש בפועל של מנהל	אהרון / ראויה	גיוס כ"א - מותנה באישור מסמך העקרונות ע"י ביר אלמכסור ושפרעם	קיום פגישות בנושא מול ביר אל מכסור ושפרעם, בשיתוף משרד הכלכלה, קידום מסמך עקרונות	הקמה של מנהלת אזור באשכול	פיתוח איזורי תעשייה מקומיים
משרד הכלכלה	תב"ר מנהלת אזורי תעשייה	200.000	התחלת שיווק הקרקעות	בניית מודל לקרקעות פרטיות	מנהל אזור תעשייה	יציאה למכרזים לקרקעות מדינה / ובניית מודל לקרקעות פרטיות		שיווק קרקעות באז"ת משותף שפרעם וביר אלמכסור	
משרד הכלכלה / רשות מקרקעי ישראל	תב"ר מנהלת אזורי תעשייה	100.000	בניית תוכנית	בחירת היועץ	מנהל אזור תעשייה	בניית תוכנית אסטרטגית / עסקית לאז"ת		הכנת תוכנית לאז"ת ביר אלמכסור	
	תב"ר מנהלת אזורי תעשייה		עבודה על מסמך עקרונות לדרישה במסגרת החלטת הממשלה יחד עם הרשויות הרלוונטיות	רתימת המשרדים הרלוונטיים וקידום החלטת ממשלה	מנהל אזור תעשייה / ראויה	להביא את קידום האז"תים ברשויות הערביות של האשכול להיות מעוגנות בהחלטת ממשלה - לפחות שפרעם		קידום החלטת ממשלה לאז"ת שפרעם, טמרה וביר אלמכסור	
משרד הכלכלה	תב"ר מנהלת אזורי תעשייה	100.000	בחירת קבלן מבצע		מנהל אזור תעשייה	בחירת תוכנית מוצעת, קידום תוכנית לביצוע, יצירת מכרז ובחירת קבלן		תכנון דרכים ותשתיות באז"ת שפרעם וביר אלמכסור	

להמשך הטבלה



קידום פרויקטים כלכליים אזוריים משותפים וניצול יתרון לגודל

פירוט משימות - המשך



גורמים ממונים ושותפים פוטנציאליים	מקור תקציבי	תקציב	יעד חציון 2	יעד חציון 1	אחראי	פירוט	ביצוע 2020	משימה	יעד
משרד הפנים, משרד התיירות, המשרד לשיויון חברתי, משרד החקלאות				דו"ח מצב קיים ומיקוד הצורך והפוטנציאל	ראויה	בדיקת מצב קיים בתוך הרשויות מבחינת תוכניות, סקרים, א"א, נכסים מקומיים, תוכניות בשטח	נושא התיירות עלה כצורך מסבב שיחות שבוצע ברשויות הערביות	מיפוי הקיים - מצב קיים - רשויות מטר: הרשויות הערביות ומ.א. זבלון	התנעת תוכנית אזורית לתיירות
משרד הפנים, משרד התיירות, המשרד לשיויון חברתי, משרד החקלאות	תב"ר תיירות	250.000	המלצות לחלופות לתוכנית טווח קצר וטווח ארוך	בחירת יועץ מומחה לתחום	ראויה	לאור מיקוד המצב הקיים והבנת הפוטנציאל, נדרשת בנייה מקצועית של תוכנית לטווח קצר וטווח ארוך בנושא התיירות באזור		בניית תוכנית תיירותית	
משרד הפנים, משרד התיירות, המשרד לשיויון חברתי, משרד החקלאות	תב"ר תיירות	100.000	רתימת גופים פוטנציאליים לשתי"פ והתחלת שיווק המוצר	בניית מוצר תיירותי מהקיים בשטח	ראויה	לאור מיפוי הקיים, יצירת מתווה למוצר שיווקי לתיירות מקומית לטובת הנגשת המידע הקיים כבר היום בשטח		בניית מוצר תיירותי מן הקיים ושיווקו	
משרד הפנים, משרד התיירות, המשרד לשיויון חברתי, משרד החקלאות	תב"ר תיירות	10.000	גיבוש חשיבה משותפת כחלק מהליך הכנת התוכנית הכללית ובניית מוצר תיירותי	איתור בעלי עניין רלוונטיים והתנעת מפגש ראשון	ראויה / הדס	הקמה של משפיענים בתחום התיירות ושל בעלי עסקים בתחום התיירות המקומית לטובת הבנת הנושא וגיבוש חשיבה אזורית משותפת		הקמת פורום תיירים	
משרד הפנים	תב"ר ניהול פרויקטים	600.000	בחירת קבלן מבצע למבני ציבור ומשרד ניהול פיקוח לאור בחינת הצרכים	בחירת קבלן מבצע לתשתיות ומשרד ניהול פיקוח לאור בחינת הצרכים	אהרון	בדיקת ביקושים ובחינת היכולת להקמת שותפות בנושא תכנון, פיקוח, ביצוע וניהול פרויקטים בתחום הבינוי והתשתיות	התחלת בחינת הנושא, היערכות למכרז ייעוץ להכנת מכרז ביצוע תשתיות	בחינת ביצוע פרויקטים בתחום הבינוי והתשתיות	בחינת פרויקטים כלכליים נוספים
תכנון פרויקטים והכנת תוכניות עסקיות	תב"ר תכנון פרויקטים והכנת תוכניות עסקיות	150.000	איתור של לפחות 2 פרויקטים נוספים		אהרון / מנהל פיתוח כלכלי	האשכול יאתר ויבחן היתכנות כלכלית של פרויקטים נוספים שניתן לקדם והם בעלי יתרון בראייה אזורית	פגישה עם בעלי עניין בתחומים מגוונים להבנת פוטנציאל ביצוע	בחינת של פרויקטים נוספים	

קידום פרויקטים לשיפור השירות לתושב שיש בהם ערך כלכלי

מטרה

קידום פרויקטים בעלי ערך כלכלי שיש בהם לשפר את השירותים הניתנים לתושבי רשויות האשכול

נושאים מרכזיים

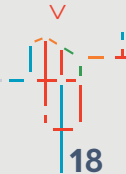
- הוצאה לפועל של פנסיון כלבים (לאור תוכנית עסקית)
- הכנת תוכנית עבודה ובחינת צרכים בתחום החברה (אזרחים ותיקים, אנשים עם מוגבלות)
- הכנת תוכנית עבודה ובחינת צרכים בתחום החינוך הבלתי פורמלי
- קידום תוכנית הזדקנות בריאה
- בחינה של פרויקטים נוספים

קידום פרויקטים לשיפור השירות לתושב שיש בהם ערך כלכלי

פירוט משימות

גורמים מממנים ושותפים פוטנציאליים	מקור תקציבי	תקציב	יעד חציון 2	יעד חציון 1	אחראי	פירוט	ביצוע 2020	משימה	יעד
משרד הפנים	תב"ר קול קורא המראה (פנסיון כלבים)	82.000		אישור תוכנית במליאה	אהרון	סגירת תוכנית עסקית והבנת פוטנציאל הפרויקט	הכנת תוכנית מיפוי צרכים, הבנת מצב קיים וניתוח כלכלי	סגירת תוכנית עסקית להקמת פנסיון	הוצאה לפועל של פנסיון כלבים (לאור תוכנית עסקית)
משרד הפנים	תב"ר קול קורא המראה (פנסיון כלבים)	300.000	בחירת ספק למערכת וסיום בנייה והטמעה	אפיון למערכת ופרסום מכרז	מורן / מנהל פיתוח כלכלי	איפיון מערכת, בניית תוכן, חיבור לספקים בעולם הכלבים		הקמת מערכת מועדון חברים	
משרד הפנים	תב"ר קול קורא המראה (פנסיון כלבים)	25.000	סגירת תוכנית וקבלת היתר בניה	הקצאת קרקע ובחירת אדריכל	מורן / מנהל פיתוח כלכלי	סגירת קרקע להקצאה, הכנת תוכנית אדריכלית וקבלת היתר בניה		סגירת תוכנית עסקית לביצוע הפנסיון	
משרד הפנים	תב"ר רווחה	70.000		הקמת צוות מקצועי מהרשויות ויצירת מסמך סקירת מצב קיים	מורן	בחירת יועץ, התנעת מפגשים עם בעלי תפקידים ברשויות, בעלי עניין, בעלי תפקידים במשרדי ממשלה רלוונטיים	פרסום קול האשכול לאיתור יועץ	מיפוי והבנת צרכים	הכנת תוכנית עבודה ובחינת צרכים בתחום החברה (אזרחים ותיקים, אנשים עם מוגבלות)
משרד הפנים	תב"ר רווחה	70.000	פירוט תוכנית טווח קצר	אישור חלופות נבחרות במליאת האשכול	מורן	גיבוש המלצות וחלופות בעקבות סקר מצב קיים, סיעור מוחות עם בעלי תפקידים וכו'		הכנת תוכנית טווח קצר	
משרד הפנים משרד הרווחה	תב"ר רווחה	100.000	הצגת תוכנית טווח ארוך לבעלי עניין רלוונטיים וניוס מקורות תקציביים לביצוע		מורן	בחינת חלופות לתוכנית ארוכת טווח, פגישות במנהל תכנון לגיבוש המלצות לתוכניות עקרוניות לביצוע. הצגת תוכנית למשרד הרווחה ולבעלי עניין נוספים		הכנת תוכנית טווח ארוך	

להמשך הטבלה



קידום פרויקטים לשיפור השירות לתושב שיש בהם ערך כלכלי

פירוט משימות - המשך



גורמים מממנים ושותפים פוטנציאליים	מקור תקציבי	תקציב	יעד חציון 2	יעד חציון 1	אחראי	פירוט	ביצוע 2020	משימה	יעד
משרד הפנים	תב"ר חינוך ב"ת פורמלי	70.000		הקמת צוות מקצועי מהרשויות ויצירת מסמך סקירת מצב קיים	מורן	בחירת יועץ, התנעת מפגשים עם בעלי תפקידים ברשויות, בעלי עניין, בעלי תפקידים במשרדי ממשלה רלוונטיים	פרסום קול האשכול לאיתור יועץ	מיפוי והבנת צרכים	הכנת תוכנית עבודה ובחירת צרכים בתחום החינוך הבלתי פורמלי
משרד הפנים	תב"ר חינוך ב"ת פורמלי	70.000	פירוט תוכנית טווח קצר	אישור חלופות נבחרות במליאת האשכול	מורן	גיבוש המלצות וחלופות בעקבות סקר מצב קיים, סיעור מוחות עם בעלי תפקידים וכי		בניית תוכנית טווח קצר	
משרד הפנים משרד החינוך ומשרד להשכלה גבוהה	תב"ר חינוך ב"ת פורמלי	100.000	הצגת תוכנית טווח ארוך לבעלי עניין רלוונטיים וגיוס מקורות תקציביים לביצוע		מורן	בחירת חלופות לתוכנית ארוכת טווח, פגישות במנהל תכנון לגיבוש המלצות לתוכניות עקרוניות לביצוע, הצגת תוכנית למשרד החינוך ולבעלי עניין נוספים		הכנת תוכנית לטווח ארוך	
משרד הפנים ומשרד הבריאות	תב"ר קידום בריאות אזורית	200.000		גיוס מתכלל בריאות	מורן	הכנת נוהל הצעות מחיר, בחירת מתכלל במיקוד חוץ שעונה על הקריטריונים לפי הקול קורא	זכייה בקול משרד הפנים ומשרד הבריאות	גיוס מתכלל בריאות- מיקוד חוץ	קידום תוכנית הזדקנות בריאה
משרד הפנים ומשרד הבריאות	תב"ר קידום בריאות אזורית	250.000	סגירת תוכנית עבודה והיערכות להפעלת פיילוט יחד עם קבוצת ניסוי ייעודית	מיפוי מצב קיים, גיבוש צוות ורתמת שותפים	מתכלל בריאות / אהרון	הכנת תוכנית עסקית ומודל ליצירת פיילוט לביצוע תוכנית להקמת מרכז מתכלל בנושא האזרחים הוותיקים באזור		הכנת תוכנית לטווח קצר	
	תב"ר תכנון פרויקטים והכנת תוכניות עסקיות	70.000	איתור של לפחות פרויקט נוסף והכנת תוכנית עסקית לאישור המליאה		אהרון / מנהל פיתוח כלכלי	האשכול יאתר ויבחן פרויקטים עם אופי שירותי, בראייה כלכלית	פגישות ברשויות, הבנת צרכים, מפגשים עם בעלי עניין מקומיים בנושאים שונים	בחירת פרויקטים כלכליים נוספים	בחירת פרויקטים כלכליים נוספים

קידום החדשנות והטרנספורמציה הדיגיטלית בראייה אזורית

מטרה

שימוש באמצעים דיגיטליים וקידום החדשנות הם כלי מפתח במימוש כל תכנית שתצא לפועל באשכול ובשימוש מושכל יכול להיות משנה מציאות בתפקוד הרשויות והמרחב כולו

נושאים מרכזיים

סגירת תכנית עבודה טווח קצר

התנעת ביצוע המלצות תכנית עבודה טווח קצר

קידום מערכות דיגיטליות משותפות
לייעול עבודת הרשויות באשכול

הטמעת בסיס נתונים רשותי ואזורי

קידום החדשנות והטרנספורמציה הדיגיטלית בראייה אזורית

פירוט משימות

גורמים ממונים ושותפים פוטנציאליים	מקור תקציבי	תקציב	יעד חציון 2	יעד חציון 1	אחראי	פירוט	ביצוע 2020	משימה	יעד						
משרד הפנים ומשרד הדיגיטל	תב"ר דיגיטציה	35.000		סגירת מפגשים בכל הרשויות ואישור תוכנית עבודה לטווח קצר במליאה	מורן	הכנת תוכנית עבודה מובנית לכל רשות ותוכנית בהסתכלות על קידום פגישות הצגה בכל הרשויות	היערכות, מיפוי צרכים ומצב קיים והתכוונות לפרויקטים	יצירת תוכנית עבודה לכל רשות	סגירת תוכנית עבודה לטווח קצר						
										לביצוע בטווח המיידי/קצר	בחירת מלווה דיגיטלי אזורי במיקור חוץ				
משרד הפנים ומשרד הדיגיטל	תב"ר דיגיטציה	150.000		פרסום צכרו/ קול קורא ובחירת מוביל דיגיטלי	מורן	הכנת מכרז / קול קורא לאיתור מוביל דיגיטלי אזורי להובלת תוכנית העבודה									
רשויות האשכול	תב"ר מאגר מכרזים	35.000	חיבור של לפחות 50% מהרשויות למכרז של האשכול	פרסום מכרז ובחירת ספק	מורן / רכז מכרזים + מוביל דיגיטלי	קידום מכרז אזורי לאחסון בענן	מיפוי צרכים	ביצוע מכרז מעבר לענן	התנעת ביצוע המלצות תוכנית עבודה לטווח קצר						
										תב"ר מאגר מכרזים	20.000	פרסום מכרז ובחירת ספק	מורן / רכז מכרזים + מוביל דיגיטלי	קידום מכרז אזורי לאבטחת מידע	מיפוי צרכים
	משרד הפנים ומשרד הדיגיטל	100.000	בניית תוכנית עבודה פר רשות לעניין התשתיות	מוביל דיגיטלי	הכנת תוכנית עבודה וסדרי עדיפויות לביצוע	מיפוי צרכים	תכנון תשתית לסיב אופטי ברחבי האשכול								
								משרד הפנים ומשרד הדיגיטל							
	משרד הפנים ומשרד הדיגיטל	50.000	בחנית הנושא וקבלת החלטה במליאת האשכול לאור תוצאות הבחינה	אהרון / מוביל דיגיטלי	קידום חקיקה להפעלת חברות בת, יצירת קשרים, מיפוי הזדמנויות ובחינת החלופות הכלכליות לבעלות בתחום התקשורת	מיפוי צרכים ומצב קיים בשטח	הובלת האשכול כספק תקשורת								

להמשך הטבלה



קידום החדשנות והטרנספורמציה הדיגיטלית בראייה אזורית

פירוט משימות - המשך



גורמים מממנים ושותפים פוטנציאליים	מקור תקציבי	תקציב	יעד חציון 2	יעד חציון 1	אחראי	פירוט	ביצוע 2020	משימה	יעד
משרד הפנים ומשרד הדיגיטל	תב"ר דיגיטציה	100.000	בחירת פלטפורמה שתשמש את האשכול והן את הרשויות - עפ"י הרשאות	בחירת האופציה המשפטית ופרסום מכרז/ נוהל הצעות מחיר למערכת יועצים	מורן / יועץ משפטי	הקמת מאגר יועצים אזוריים עם מתן יוזרים לרשויות לשימוש במאגר, זאת לאחר אישור משרד הפנים ועדכון נוהל התקשרויות	יצירת השיח לעדכון חוזר מנכ"ל מול משרד הפנים ע"מ לאפשר לרשויות האשכול להשתמש במאגר יועצים אזוריים	קידום מערכת לניהול מאגר יועצים אזוריים	קידום מערכות דיגיטליות משותפות ליעול עבודת הרשויות באשכול
משרד הפנים ומשרד הדיגיטל	תב"ר דיגיטציה	150.000	אפיון מערכת ב 3 רשויות נבחרות ויציאה למכרז לספק לפיתוח		מוביל דיגיטלי	אפיון של מערכת במבט על שמצליחה לעשות אינטגרציה בין מערכות בתחומים מקבילים, בעבור סנכרון הדאטה לרשויות האשכול	בניית תוכנית עבודה כוללת לדיגיטציה והבנה ומיקוד הצורך	אינטגרציה של מערכות מידע	
משרד הפנים ומשרד הדיגיטל	תב"ר דיגיטציה	1 מליון	התחלת אפיון עבודה מול רשויות נבחרות	אפיון ופרסום מכרז למערכת	מוביל דיגיטלי	הבנת הקיים והצרכים, יצירת מכרז ובחירת ספק - בשנה הראשונה עבור האשכול בלבד		הטמעת מערכת GIS אזורית	הטמעת בסיס נתונים רשותי אזורי
משרד הפנים ומשרד הדיגיטל	תב"ר דיגיטציה	200.000	יציאה למכרז הפעלה ובחירת זכיון והתחלת הפעלה	יצירת מסמך אפיון משותף לרשויות מקומיות נבחרות צרכים ואיתור מערכת	מוביל דיגיטלי	קידום תפיסת הפעלה אזורית המותאם לצרכי הרשויות הרלוונטיות, אפיון המוקד, איתור מערכת ויישום, מכרז למפעיל המוקד ותהליך הטמעה	בניית תוכנית עבודה כוללת לדיגיטציה והבנת הצורך באינטגרציה	בחירת הקמת מוקד אזורי	
עתודות צפון			הוצאה כפועל יוצא של תוכנית העבודה	תוכנית עבודה, גיוס משאבים	ראויה / מוביל	הטמעת ד"ש בורד לניהול נתונים דיגיטלי חוסן רשותי אזורי	מפגש יומיים של בחירת האתגר וזיהוי, בניית מסמך עקרונות לתוכנית עבודה	בניית ד"ש בורד לניהול נתונים דיגיטלי ברשויות הערביות הצפוניות	

המשך בניית האשכול כגוף מקצועי ויעיל

מטרה

המשך עיסוק בבניית תשתיות העבודה באשכול וביסוס המקצועיות בין עובדי האשכול, יועציו ועובדי הרשויות המקומיות בנושאים בהם האשכול עוסק

נושאים מרכזיים

- השלמת כוח האדם המאושר למבנה הארגוני המאושר (בהתאם לצורך)
- התאמת התשתית הפיזית והטכנולוגית לצורכי האשכול
- בניית תחום ההכשרות וביסוס האשכול כגוף מקצועי לקידום ההון האנושי ברשויות
- קידום ימי עיון והכשרות מקצועיות לבעלי תפקידים ברשויות, המבוסס על פעילות האשכול (קיימות, דיגיטציה...)
- האשכול כגורם אסטרטגי בקידום החלטות ממשלה ייעודיות

המשך בניית האשכול כגוף מקצועי ויעיל

פירוט משימות

גורמים ממונים ושותפים פוטנציאליים	מקור תקציבי	תקציב	יעד חציון 2	יעד חציון 1	אחראי	פירוט	ביצוע 2020	משימה	יעד
משרד הפנים, המשרד להגנת הסביבה, משרד הבריאות	תב"ר טיפול בפסולת תב"ר הקמת מאגר מכרזים תב"ר קול קורא בריאות	600.000		גיוס היועצים השונים	מורן	גיוס באופן חיצוני: יועץ לתחום הקיימות, יועץ לתחום המכרזים המשותפים, יועץ לתחום הבריאות	עד לאישור תקציב מדינה, גיוס יועצים במיקור חוץ לטובת קידום פרויקטים באשכול, התחלת אפיון וכתיבת קולות קוראים לתחומים השונים	גיוס יועצים חיצוניים	השלמת כוח האדם המאויש למבנה הארגוני המאושר (בהתאם לצורך)
	תקציב שוטף	300.000	איוש בעלי תפקידים וקבלת האישורים הנדרשים ממשרד הפנים	פרסום מכרזים לקראת סוף החציון	מורן	גיוס בעלי תפקידים: גזבר, מנהל אגף פיתוח כלכלי, מנהל תחום דיגיטציה	בקשה לאישור מבנה ארגוני לאשכול מול משרד הפנים	גיוס בעלי תפקידים לאשכול	
	תקציב שוטף - מיחשוב, מיכון והצטיידות	100.000	רכש על פי הצורך	רכש על פי הצורך	מורן	רכישת ציוד מחשוב וציוד היקפי לבעלי תפקידים, ריהוט במידת הצורך, טלפוניה	רכש על פי הצורך	ביצוע הליכי רכש לצרכי האשכול המתרחב	התאמת התשתית הפיזית והטכנולוגית לצרכי האשכול
	תקציב שוטף		אפיון צרכים ואיתור קרקעות		אהרון	אפיון צרכים, צפי עתידי, התחלת איתור קרקעות/ איתור משרדים להשכרה לאור הארגון הצומח לקראת שנת 2022	השכרה של משרדים זמניים	בחינת מעבר למשרדים חדשים לאור קצב הגידול	
משרד הפנים / מפעם	תקציב שוטף - כנסים, פודומים מקצועיים והכשרות	15.000	כל עובד עם ותק של שנה, יוצא ליום עיון מקצועי אחד לפחות	איתור הכשרות רלוונטיות ובניית תוכנית הכשרה אישית לכל עובד	מורן	הכשרת בעלי התפקידים באשכול לטובת קידום וביסוס באשכול	קורסים והכשרות, לבעלי התפקידים בתוך האשכול	בניית תחום ההכשרות וביסוס האשכול כגוף מקצועי לקידום ההון האנושי ברשויות	

להמשך הטבלה



המשך בניית האשכול כגוף מקצועי ויעיל

פירוט משימות - המשך



גורמים מממנים ושותפים פוטנציאליים	מקור תקציבי	תקציב	יעד חציון 2	יעד חציון 1	אחראי	פירוט	ביצוע 2020	משימה	יעד
			השתתפות בכנס מקצועי אחד לפחות לכל בעל תפקיד באשכול		מורן / אהרון	האשכול יאפשר וידרבן את בעלי התפקידים באשכול להשתתף בכנסים מקצועיים שונים, בין אם כאלו שמתארגנים במסגרת הציבורית ובין אם בסקטור העסקי/ החברתי, וזאת בהתאם להגדרות התפקיד		השתתפות בכנסים מקצועיים	בניית תחום ההכשרות וביסוס האשכול כגוף מקצועי לקידום ההון האנושי ברשויות
			לפחות 5 מפגשי למידה מצטברים בנושאים שונים של בעלי התפקידים באשכול	קידום של יום למידה "מטה מול מטה"	מורן / אהרון	האשכול יקדם ימי למידה מרשויות מקומיות/ אשכולות אזוריים, עובדי האשכול יתאמו באופן פרטני למידה מקצועית מול בעלי תפקידים מקבילים	פגישות פרטניות של בעלי תפקידים ברשויות מקומיות שונות, יום "מטה מול אשכול ייש ועוד	קידום ימי למידה מרשויות מקומיות/ גופים רלוונטיים	
מפעמים דיגיטציה עתודות צפון	תקציב שוטף - כנסים, פורומים מקצועיים והכשרות	30.000	הוצאה לפועל של הכשרות נושאות	למידת הנושאים וכתיבת תוכנית עבודה להכשרות	הדס	אפיון, הכנת תוכנית עבודה להכשרות בנושאים בהם האשכול מוביל את ההיבט המקצועי		האשכול יבצע אבחון ומיפוי של הכשרות נדרשות ויפעל להוציאם לפועל	קידום ימי עיון והכשרות מקצועיות לבעלי תפקידים ברשויות המבוסס על פעילות האשכול (קיימות, דיגיטציה)
המשרד לשיויון חברתי, משרד הרווחה, משרד החינוך, משרד הפנים	תב"ר פרויקט שיתוף ומיתוג	20.000	יצירת סדרי עדיפויות והתחלת עבודה פרטנית עם כל רשות	בחירת נושאי המיקוד ובניית 7 תוכניות לקידום עבודת הרשויות	ראויה	בניית תוכנית פעולה אינדוידואלית לכל רשויות החברה הערבית והדרוזית בתיאום עם הרשות, מתוך יצירת יישור קו, בניית התמקצעות אזורית והקטנת רשויות שכנות	מפגש עומק עם פונקציות מהרשויות, והניתוח של הראיונות	סיוע לרשויות מוחלשות בכל הקשור בעבודה שגרתית ברשות המקומית וזאת לטובת קידום היכולת לפעול בהסתכלות אזורית	
				לבנות ארון עם הגורמים הרלוונטיים (רשויות, מנהיגים, משרדי ממשלה) במקביל לבנות את המודל לביסוס האשכול בתחום	ראויה / אהרון	ביסוס האשכול כגורם אסטרטגי בהחלטות ממשלה ייעודיות שעתידיות לצאת ורלוונטיות לאזור, ובמידת הצורך אף קידום הוצאת החלטות ממשלה ייעודיות בנושאי הליבה שבהם עוסק האשכול	מיפוי והיכרות עם החלטות הקיימות	האשכול כגורם אסטרטגי בקידום החלטות ממשלה ייעודיות	החלטות ממשלה

חיזוק הקשרים והתשתית המשותפת

מטרה

קידום השיח המשותף בראיה אזורית לטובת יצירת חיבורים, שיתופי פעולה בין מגוריים
ובין הרשויות השותפות באשכול

נושאים מרכזיים

השלמת התהליך האסטרטגי לאשכול 

קידום מפגשים אזוריים רב מגוריים 

קידום השיח המשותף בין הרשויות ולמידת עמיתים -
פורום בעלי תפקידים 

חיזוק הקשרים והתשתית המשותפת

פירוט משימות

גורמים מממנים ושותפים פוטנציאליים	מקור תקציבי	תקציב	יעד חציון 2	יעד חציון 1	אחראי	פירוט	ביצוע 2020	משימה	יעד
משרד הפנים	תב"ר שיתוף ומיתוג	50.000		מסמך מסכם	אהרון	סגירת הראיונות עם בעלי התפקידים הרלוונטיים, גיבוש המלצות להנעת הליך חשיבה משותף	ביצוע ראיונות עם מנכ"לי הרשויות ועם ראשי הרשויות	גיבוש תוצרי הראיונות והמלצות להמשך קידום התוכנית	השלמת התהליך האסטרטגי לאשכול
משרד הפנים	תב"ר שיתוף ומיתוג		אישור התוכנית האסטרטגית במליאת האשכול	קיום מפגש דו יומי לראשי רשויות	אהרון	גיבוש תוכנית אסטרטגית לעבודת האשכול ולמיצוב האשכול במרחב - כולל הגדרות חזון, מטרות ועוד		גיבוש תוכנית אסטרטגית לאשכול	
משרד הפנים	תב"ר שיתוף ומיתוג	50.000	רכש על פי הצורך	כינוס 2 מפגשים נוספים	אהרון / מורן	המשך כינון הפורום, חיבורו והנעת מהלכים משותפים בין מגזריים אזוריים, בחירת נושא חדש בשנת 2021 להובלה ע"י הפורום	פרסום קול קורא לאיתור שותפים רלוונטיים, כינוס של 2 מפגשים של הפורום, בחירת נושאי עיסוק מרכזיים	המשך כינון הפורום הבין מגזרי	קידום מפגשים אזוריים רב מגזריים
משרד התעסוקה, משרד הכלכלה			גיוס תקציבים לביצוע	סגירת התוכנית ואישור במליאה	אהרון / הדס	סגירת שלב התוכנית הרעיונית והתחלת קידום תוכנית לביצוע - רתימת שותפים, גיוס תקציבים	הקמת צוות, בחינת נושא, הבנת השטח והחסמים	קידום תוכנית עבודה - צוות תעסוקה	
	תב"ר שיתוף ומיתוג	50.000	קידום החלטות הצוותים	הקמת צוותי קידום עסקים וחברה אזרחית	הדס	קידום עסקים וחברה אזרחית	כינוס הפורום הבין מגזרי והחלטה על פעולה לאור משבר הקורונה	הקמת 2 צוותי משימה	
	תקציב קולות קוראים ותקציב שוטף	10.000	תוכנית עבודה נושאת תוכנית במליאה	הקמת צוותים	ראויה והדס / הדס ומורן	קידום התיירות קידום אנרגיה מקיימת קידום הבריאות		הקמת 3 צוותי משימה נוספים	
משרד הפנים	תב"ר תוכנית אסטרטגית	20.000		הקמת צוות 1	הדס	יקמו צוותי אד הוק לקידום נושאים נקודתיים בוערים		הקמת צוות אד הוק לאור נושאים נקודתיים	

להמשך הטבלה

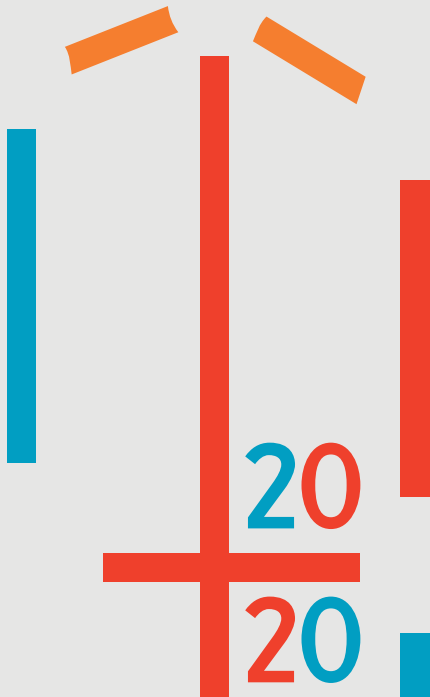


חיזוק הקשרים והתשתית המשותפת

פירוט משימות - המשך



גורמים ממונים ושותפים פוטנציאליים	מקור תקציבי	תקציב	יעד חציון 2	יעד חציון 1	אחראי	פירוט	ביצוע 2020	משימה	יעד
משרד הפנים	תב"ר תוכנית אסטרטגית	10.000	הקמת 2 פורומים	הקמת 3 פורומים	הדס	פורום מנכ"לי רשויות פורום מנהלי מחלקות חינוך פורום גזברים פורום מנהלי המחלקות לשירותים חברתיים פורום צוערים		הקמת 5 פורומים מקצועיים של בעלי תפקידים ברשויות	קידום השיח המשותף בין הרשויות ולמידת עמיתים - פורום בעלי תפקידים
משרד הפנים	תב"ר תוכנית אסטרטגית	10.000	הקמת 2 שולחנות עגולים	הקמת 2 שולחנות עגולים	ראויה / הדס	מיפוי נושאים רלוונטיים למפגשים בין בעלי תפקידים רלוונטיים ברשויות	התקיים מפגש אחד בנושא דיגיטציה	קידום 4 שולחנות עגולים נושאים של רשויות ערביות	



אשכול ענקות
רשויות سلطات
המפרץ همفراآتس

